

Reinventando la logística desde los fundamentos



Famosa

Famosa

JAGGET'S

Disney
HEROES

Menuco

Pin&pon

4

las tres melizas

famoplay

LOONEY TUNES
WB

Disney
baby

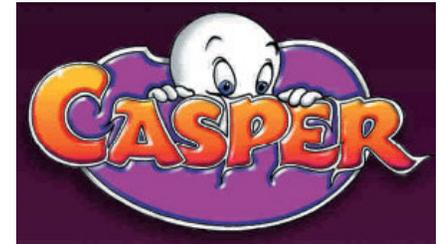
Nancy

Baby
Sophie

barriguitas



Famosa



y más...



Famosa

Cómo es nuestro producto



- No existen históricos de demanda
- Ciclo de vida muy corto
- Alto margen de error en las previsiones
- Roturas de stock son venta perdida
- Exceso de stock significa problemas
- Escaso tiempo de reacción al canal
- Gran variedad de producto
- Customizing

Incertidumbre



Famosa



Pronosticabilidad de la demanda

Ciclo de Vida del producto

Margen de Contribución

Variedad de producto

Media de margen de error en previsión

Media de roturas de stock

Descuentos medios en precio sobre
producto sobrante

Fuente: Marshall Fisher, 1997



FUNCIONAL

MC = 5%

Rotura = 10%

Coste de rotura = $0,05 * 0,1 = 0,5\%$ ventas

INNOVADOR

MC = 40%

Rotura = 30%

Coste de rotura = $0,4 * 0,3 = 12\%$ ventas



Objetivo principal	El menor coste posible
Focalización de la fabricación	Alta utilización
Estrategia de stocks	Generar alta rotación
Objetivo en <i>Lead Time</i>	Reducirlo si no causa extracoste
Selección de proveedores	Precio y calidad
Diseño de producto	Minimizar el coste

Fuente: Marshall Fisher, 1997



	Funcional	Innovador
Eficiente		
Sensible		





Alinear productos y SC

	Funcional	Innovador
Eficiente		
Sensible		



Famosa

FULL SPEED SUPPLY CHAIN[®]



Flexible

Hacer de la gestión de capacidad la base de las operaciones

Rápida

Crear estructuras ágiles que permitan tomar decisiones en poco tiempo y con poca información

Robusta

Todas las operaciones deben estar soportadas por un potente SI que integre perfectamente el Circuito del Pedido

Transparente

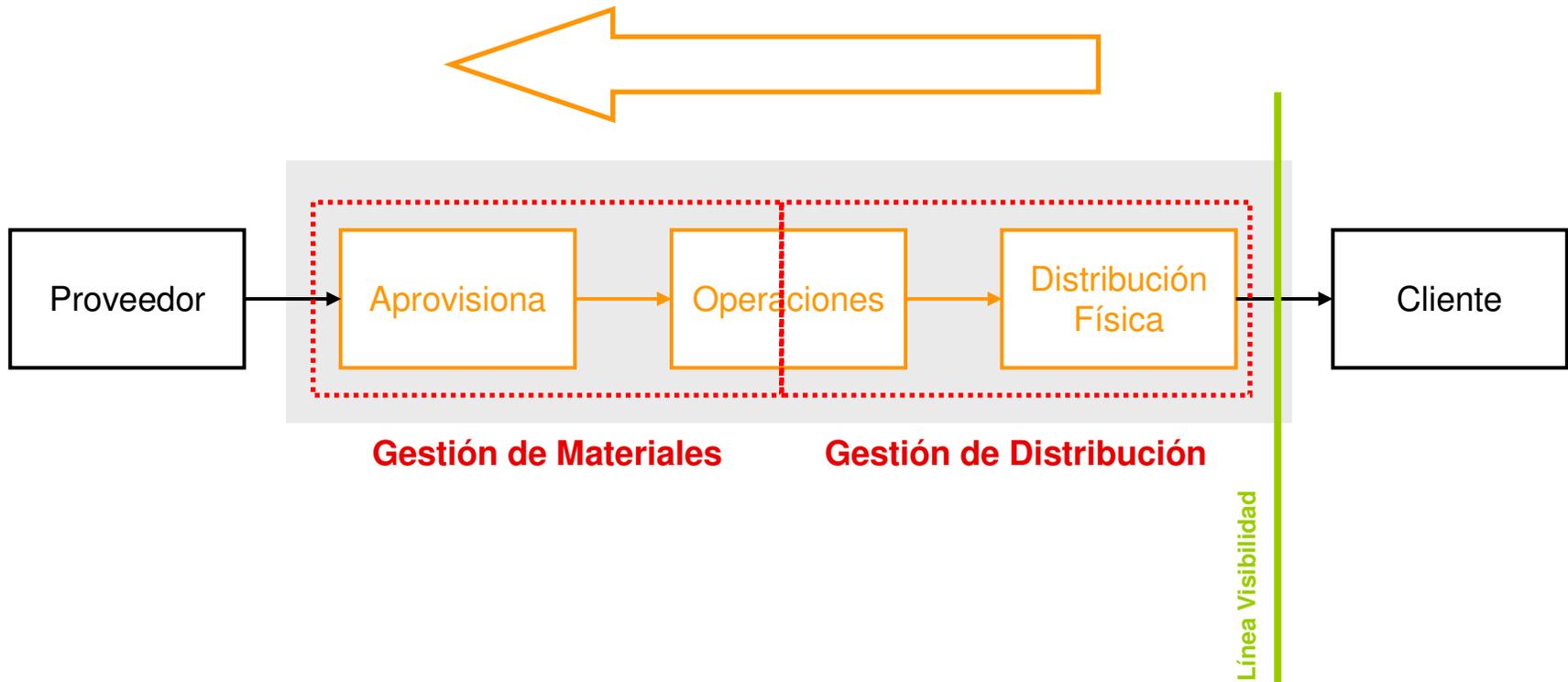
Hacer que las decisiones rápidas y urgentes no comprometan el futuro de la compañía con barreras de salida y modelos no escalables



Los 4 pilares de una FSSC



Identificar el área de actuación



4

Plan Operacional

- Implementación de un sistema de gestión
- Cambio de la red de distribución
- Integración del Circuito del Pedido
- Reingeniería de las operaciones logísticas

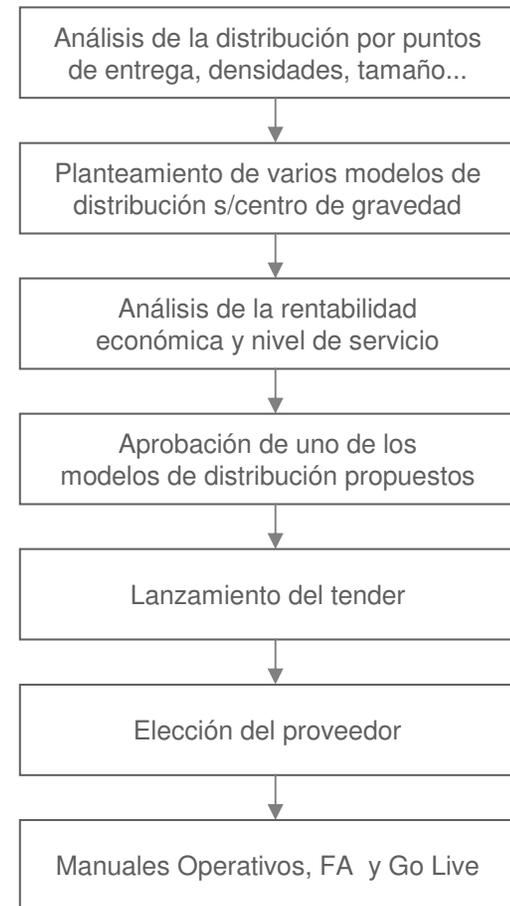
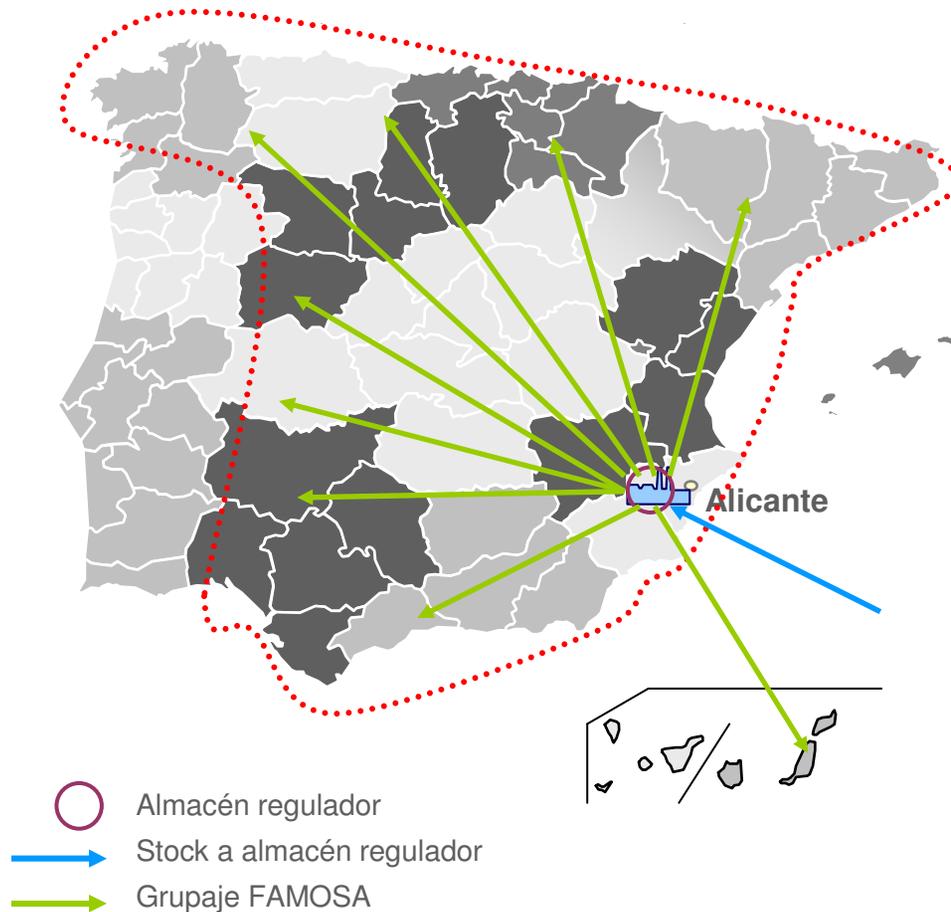
12 a 18 meses

Plan Estratégico

- Gestión de materiales
- Integraciones de Aprovisionamientos
- Cierre de la SC

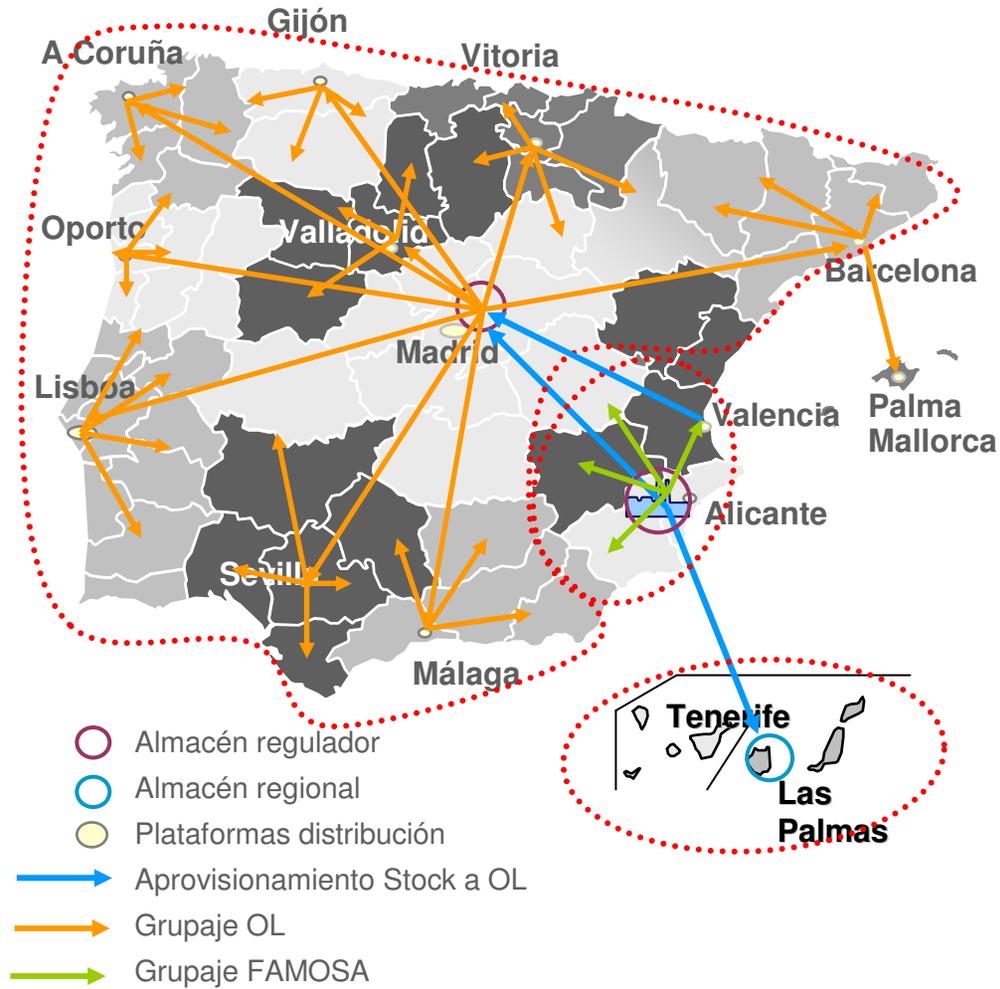
2 años





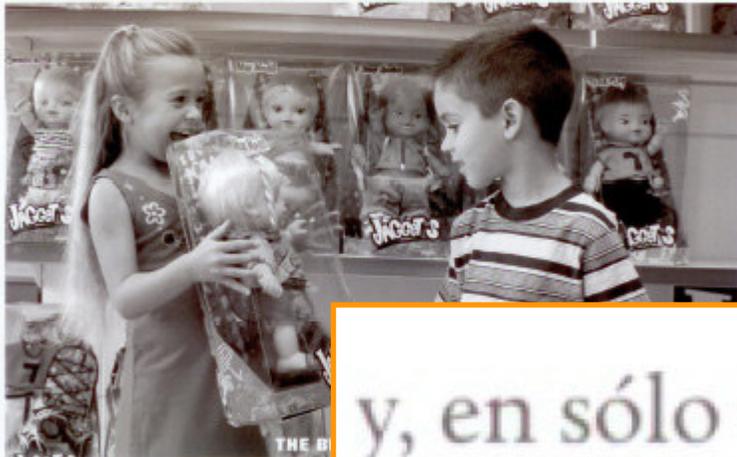
Famosa

AITENA





FAMOSA RUNS SAP



Y LE DECIMOS POR QUÉ:

Fábricas Agrupadas en España, con presencia internacional en más de 50 países. Con el objetivo de cubrir la campaña de Navidad, que representa el 80% de su negocio, FAMOSA necesitaba reorganizar su información en un tiempo récord. Y, gracias a SAP, lo hizo. FAMOSA eligió las soluciones de SAP y, en sólo 4 meses y medio, el nuevo sistema estaba en marcha, proporcionando transparencia, visibilidad y rapidez en la gestión de la información, algo vital para incrementar su productividad.



Factores de éxito

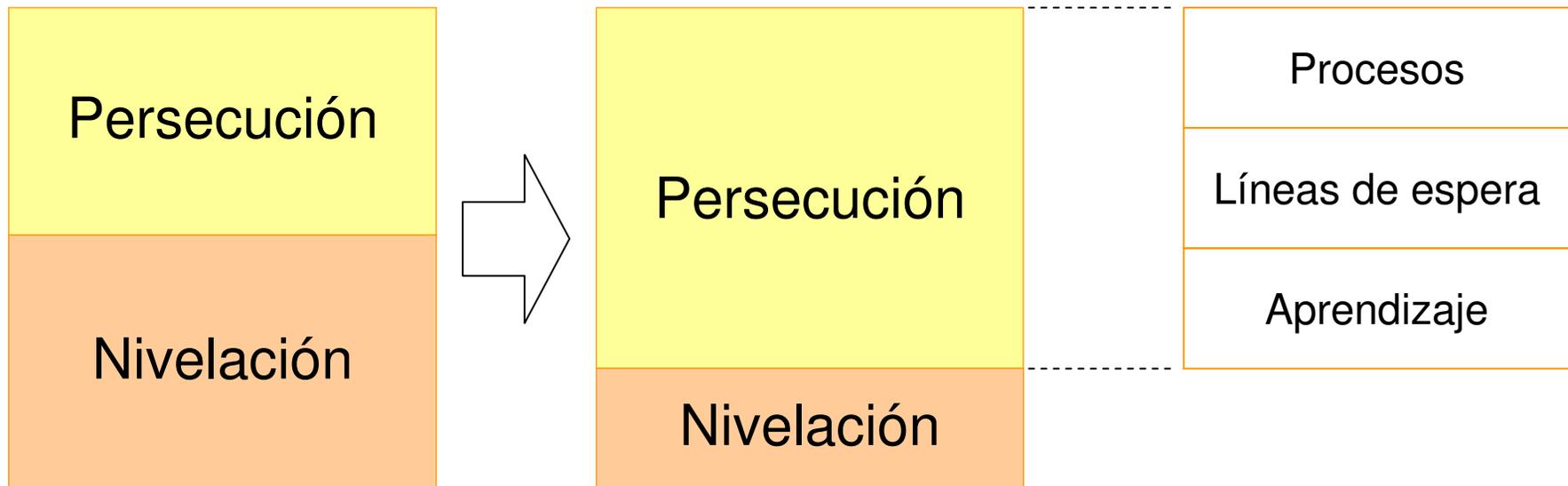
- Elegir el partner adecuado
- La compañía se adapte al ERP y no al revés
- Reinventar TODOS los procesos
- Trabajar muy rápido



y, en sólo 4 meses y medio, el nuev



La **capacidad** es la clave del servicio en productos innovadores



Pick & Pack & Ship

- Carga Granel
- Sistemas Office en gestión
- Picking con papel
- Picking por pedido



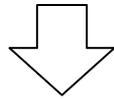
- Uso del pallet
- Implementación WMS
- Tecnología Radio Frecuencia
- Gestión EAN-128
- Picking por oleadas
- Almacén sin papeles



Porque los tiempos de operación influyen en...

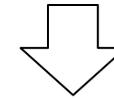


$C = 10$ operarios
 $S = 3$ horas $\rightarrow \mu = 0,33$
 $\lambda = 3$ camiones/hora



$N_q = 6$ camiones 
 $W_q = 2$ horas

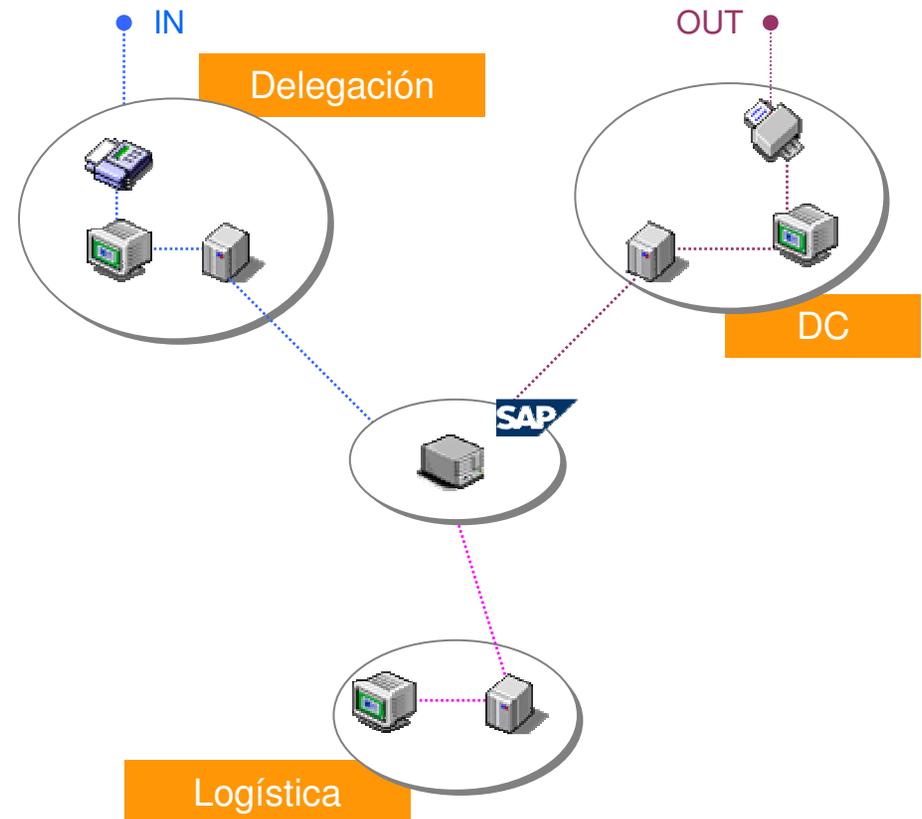
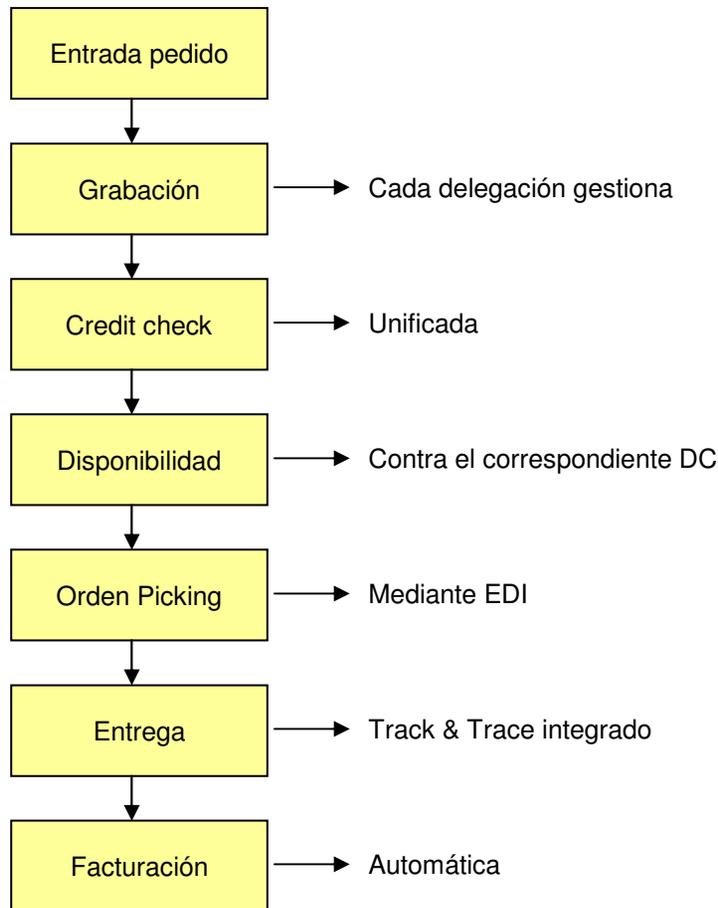
$C = 10$ operarios
 $S = 2,5$ horas $\rightarrow \mu = 0,4$
 $\lambda = 3$ camiones/horas

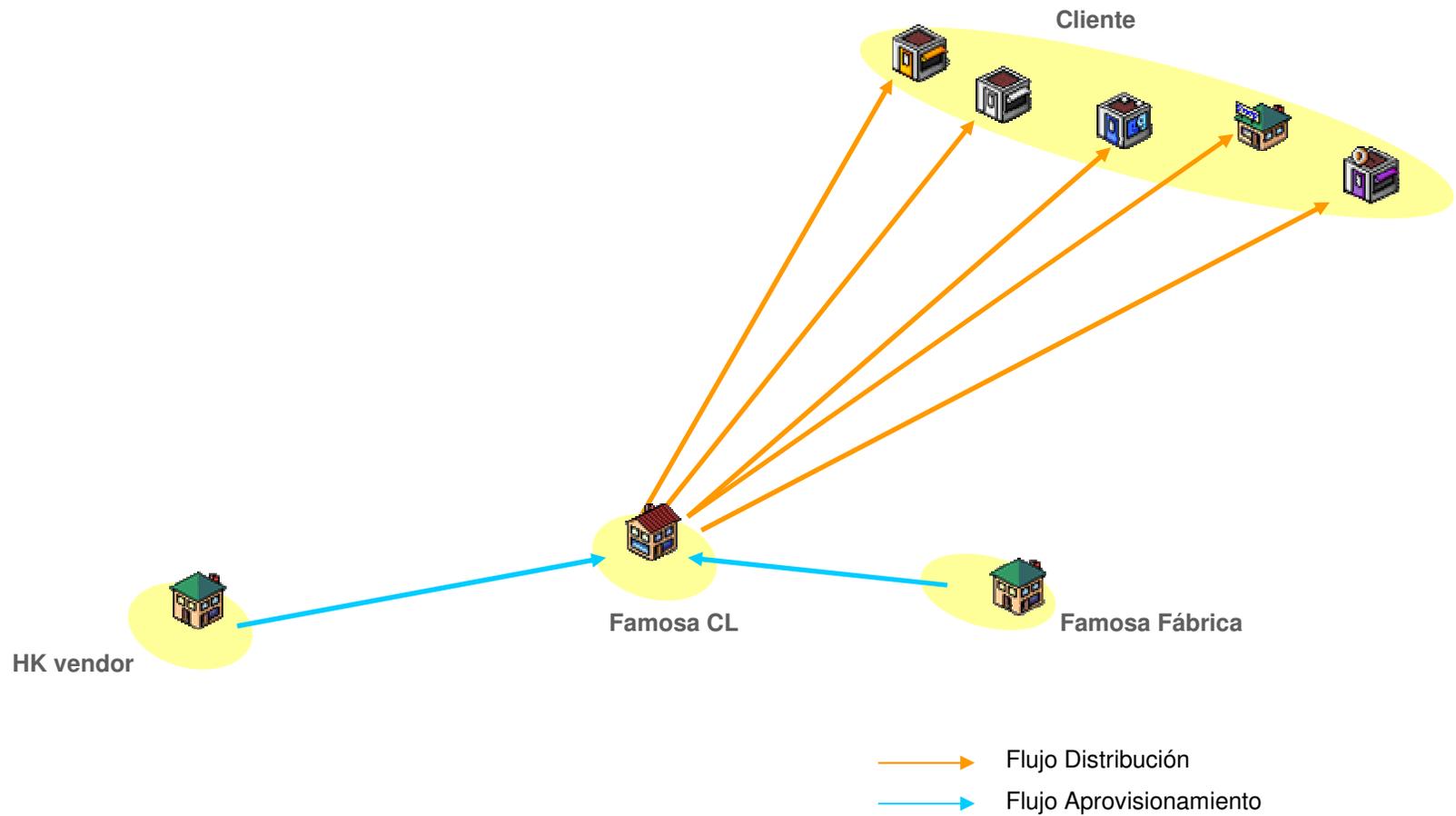


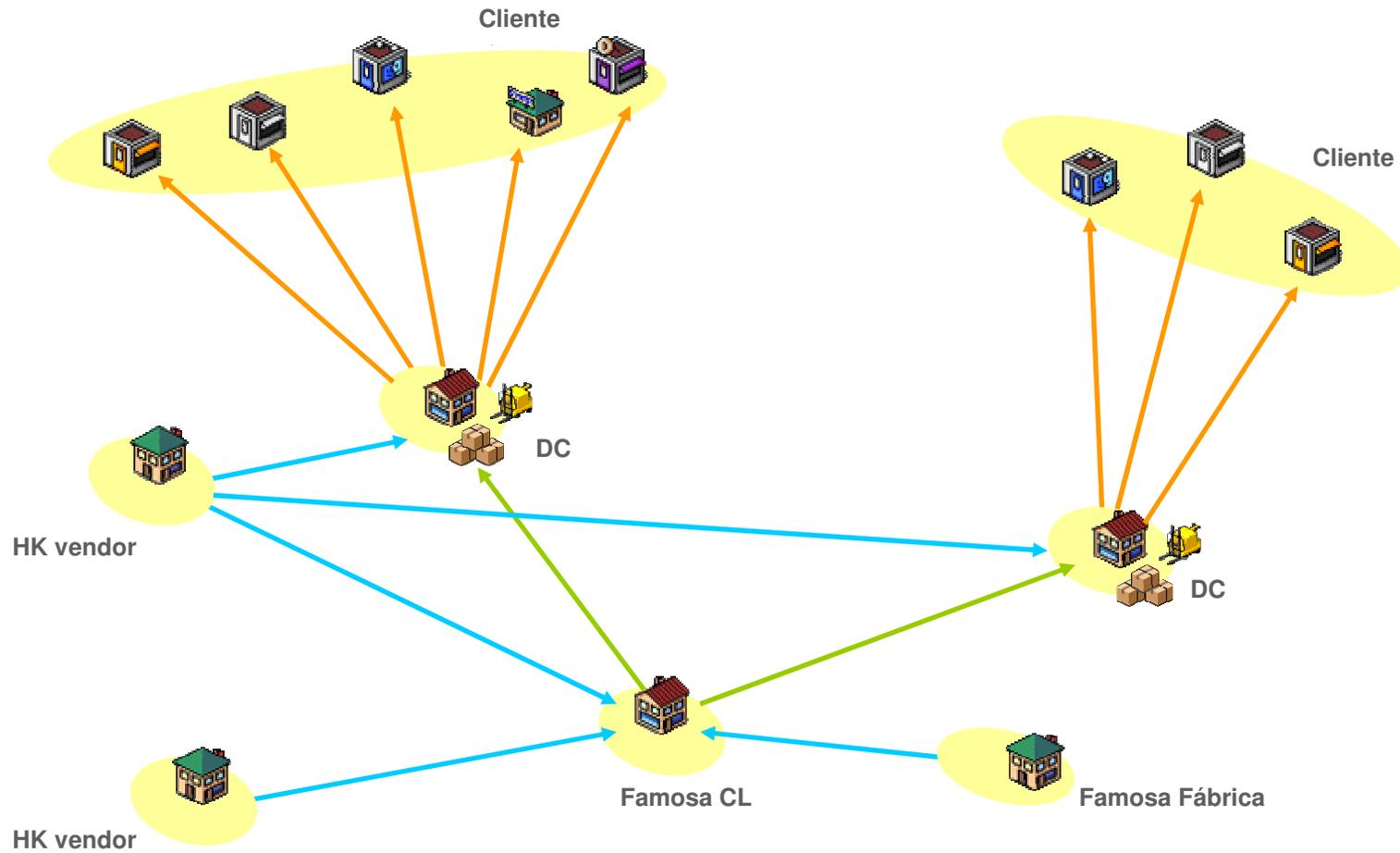
$N_q = 1$ camión 
 $W_q = 0,3$ horas

Sistema Markoviano M/M/10









- Flujo Arrastre
- Flujo Distribución
- Flujo Aprovisionamiento



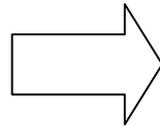
¿Desde los
fundamentos?

¿Qué fundamentos?





**Supply
Chain
Excellence**



- Centralizar almacenes
- Enfoque en la previsión de demanda
- Gestión compartida de stocks
- Colaboración entre los agentes de la cadena
- Orientada a los procesos
- Tres escenarios de actuación



Famosa

El ejemplo de siempre...

**Yo
no soy
WAL*MART**



¿Cuál es la mejor Supply Chain?



