

# PARQUES DE REFERENCIA

**Luis Sanz**

**[www.iasp.ws](http://www.iasp.ws)**



**IASP**

**International Association of Science Parks**  
***Asociación Internacional de Parques Tecnológicos***



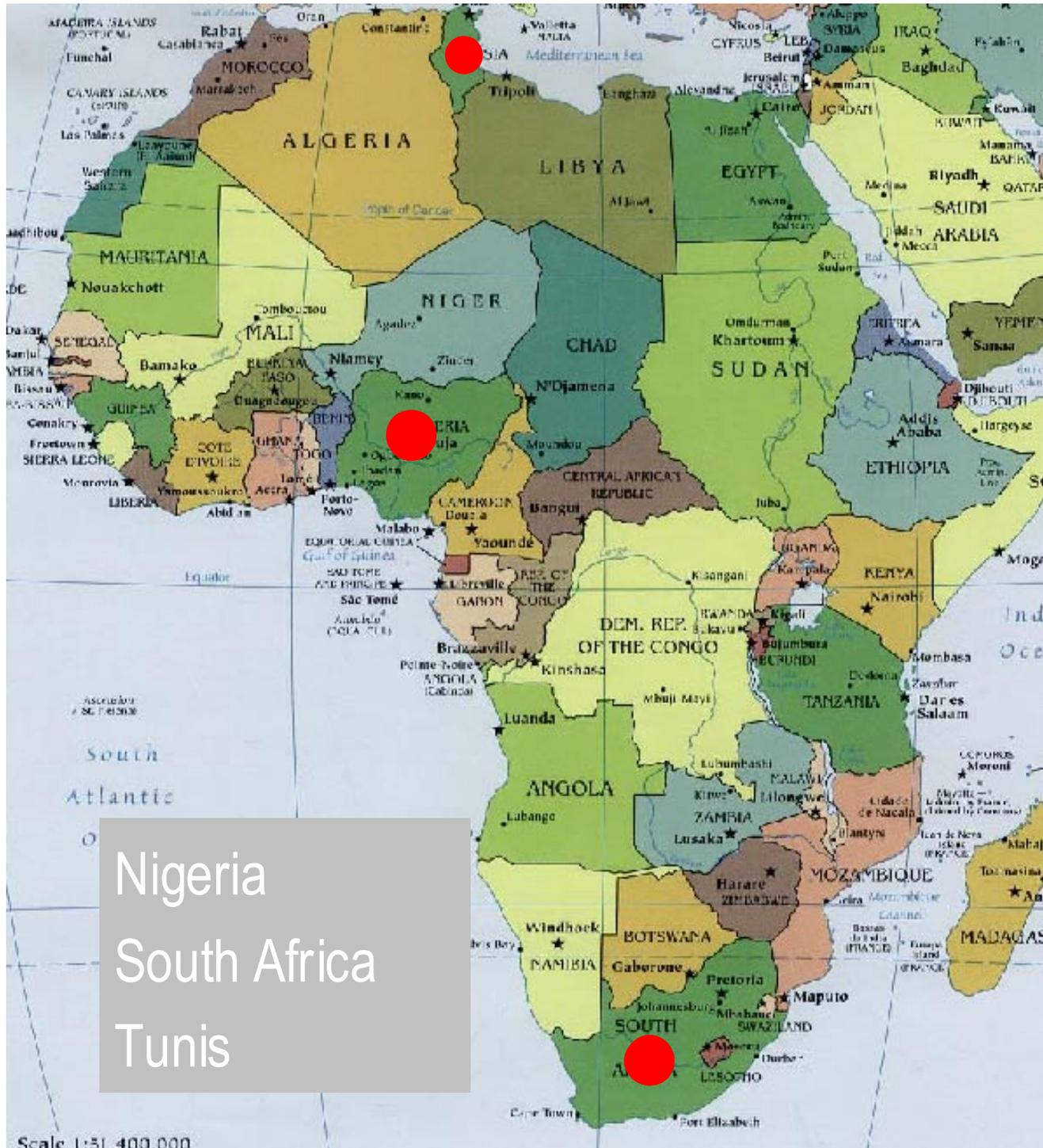


Canada  
Cuba  
Mexico  
Panama  
Trinidad & Tobago  
USA

NORTH -  
CENTRAL  
AMERICA  
& CARIBE



Argentina  
Brazil  
Chile  
Colombia  
Ecuador  
Peru  
Uruguay  
Venezuela



Scale 1:51,400,000





Australia  
New Zealand

# Contribuyendo a la recuperación demográfica de Europa, y a su integración



# [ Esquema de la charla ]

1. Elementos para definir nuestro objeto.
2. ¿Qué entiendo por PTC “de referencia”
3. 3+1 PTC de referencia.
4. Denominadores comunes.

## [ Elementos para definir los PTC (1) ]

- Proyectos de alta intensidad de gestión.
- Proyectos inmobiliarios especiales.
- Instrumentos de desarrollo territorial.
- Proyectos al servicio de las empresas.
- Estimulan la innovación empresarial.
- Crean empresas; fomentan las vocaciones empresariales.

## [ Elementos para definir los PTC (2) ]

- Desarrollan servicios especializados.
- Acrecientan la competitividad empresarial.
- Acrecientan la competitividad territorial.
- Red de empresas e instituciones del conocimiento.
- Encastre de las palas de la hélice.

# 4 preguntas, 4 respuestas

<b>Qué</b>	Gestión especializada, espacio e infraestructuras
<b>Para quién</b>	Empresas del conocimiento (EC).
<b>Para qué</b>	Apoyar el crecimiento de las EC Estimular la transferencia de tecnología.
<b>Cómo</b>	Mediante servicios de alto valor añadido. Llevando al mercado los resultados de la investigación.

## [ ¿Qué significa PTC “de referencia?” ]

- Tienen éxito (en sus objetivos).
- Son emulables (en algunos de sus elementos).
- Son representativos de un modelo.
- Marcan tendencias.

# [ 3+1 Parques de referencia ]

- Kista Science Park SUECIA
- Surrey Research Park REINO UNIDO
- Laval Technopole CANADA
- Singapore Science Park SINGAPUR

# Sinopsis

## **KISTA**

Cluster de TIC.  
Mix de tipos de empresas.  
30.000 personas.  
Grande.  
Evolución a nuevo modelo.

## **SURREY**

100% universitario.  
Pequeño (280.000 m<sup>2</sup>).  
95 empresas.  
Especialista en incubación.

## **LAVAL**

Concepto de “Tecnópolis”.  
Extenso y ubicuo.  
Apunta a la creación de “clusters”.

## **SINGAPUR**

Ubicación ‘extraordinaria’.  
Medio (650.000 m<sup>2</sup>).  
300 empresas.  
Enfoque internacional.  
Multinacionales.

# Kista Science Park

- 2 millones m<sup>2</sup>
- 1,1 millones m<sup>2</sup> oficinas
- 650 empresas
  - 250 TIC (38%)
  - 175 PYMES (27%)
- 28.000 personas



# Kista 1980



# Kista 2003



# [ El sueño de Kista ]

- Transformar Kista en un “barrio del conocimiento” vivo y creciente, con empresas y universidades de distintos países, junto a una oferta atractiva de casas y residencias, actividades culturales, servicios y posibilidades de ocio que atraiga gente formada y competente.



Kista 2010

**Kista Science City**

# [ Kista: hacia la especialización ]

- Aspiran a la primacía mundial en tecnologías de:
  - Sistemas wireless.
  - Sistemas de banda ancha.
  - Servicios móviles.

# [ Kista: estrategia ]

1. **Desarrollar la industria (empresas)**
  - Atracción de líderes mundiales
  - Crecimiento de las empresas existentes
  - Creación de nuevas empresas
2. **Desarrollar un entorno de ciudad (hábitat)**
3. **Propiciar la creación de una Universidad TIC**

# [ Kista: una evolución a observar ]





# El mito de Χρουνος

# Surrey Research Park



Un Parque científico universitario que, de hecho, es más famoso que la universidad que lo creó.

# Surrey: engrasando la hélice

Surrey RP apunta a objetivos múltiples:

- **Objetivos del gobierno**

- Desarrollo económico / retención del talento

- **Objetivos de las empresas**

- Ventajas competitivas / adquisición de tecnología y conocimiento

- **Objetivos de la universidad**

- Ingresos extra / transferencia de tec. Y conocimiento / Cambio de “cultura”, mejora de su perfil.

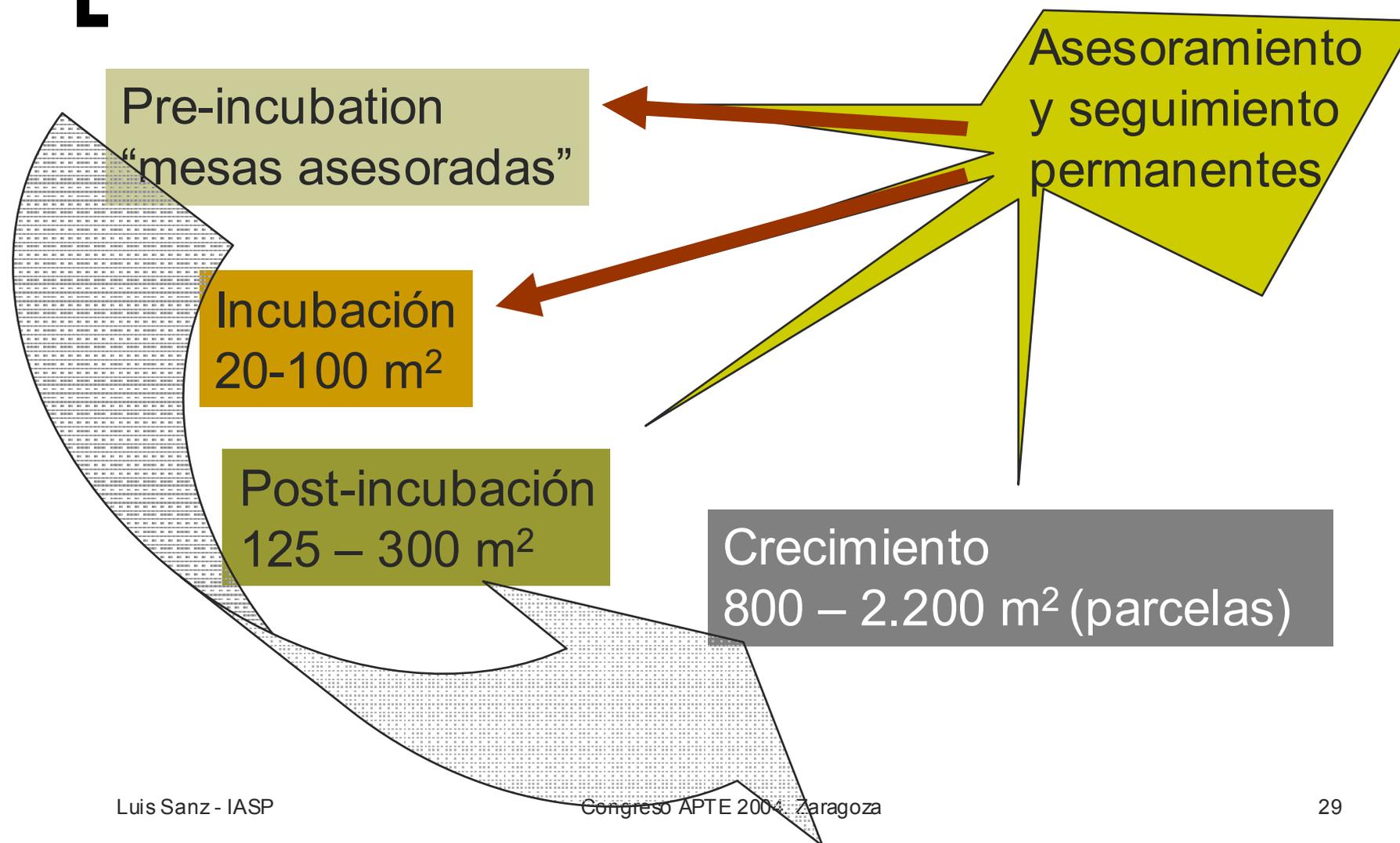
# [ Surrey: casi un arquetipo ]

- Centrado en la creación de empresas.
- Empresas muy tecnológicas.
- Gran vinculación a la universidad.
- Muchos servicios de valor añadido.

# [ Surrey: tipología de empresas ]

- Empresas que añaden valor a tecnologías existentes, y las comercializan
- Empresas que combinan tecnología propia y ajena.
- Empresas que venden tecnología propia.
- Consultores.
- Organizaciones de investigación por cuenta ajena.

# Surrey: acento en “incubación”



## [ Surrey: acento en la “incubación” ]

- Alquiler de “mesas asesoradas”.
- Asistencia para transformar ideas en planes de negocio.
- Gestión de la propiedad intelectual.
- Tutorías individuales.
- Mecanismos de contacto entre empresas y estudiantes

# [ Laval Technopole ]

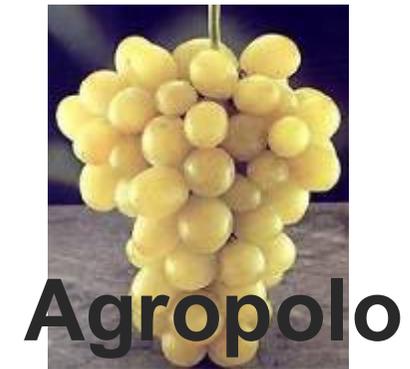
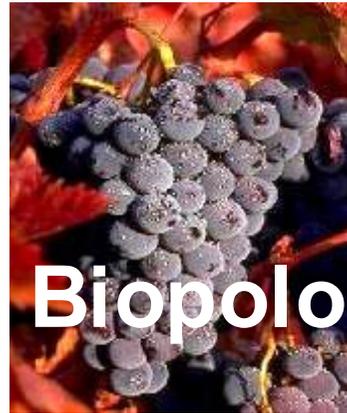
- Ejemplo del concepto de tecnópolis, más que el del clásico “Parque”.
- Entre sus objetivos está el conformar la “identidad económica” de la ciudad de Laval.

# [ Laval: política de clusters ]

- Mantener la diversificación, pero...
- Apostar por la creación de “clusters”

# Los racimos de Laval

**Laval  
Technopole**



# Clusters de Laval: arranque prometedor

- E-polo: 224 empresas
- Biopolo: +100 empresas
- Agropolo: +50 empresas

# Singapore Science Park (SSP)

**Contexto geopolítico “único”: una ciudad-estado multiétnica en una zona dinámica y de gran densidad demográfica.**

- **Objetivo político general: construir un enclave internacional privilegiado basado en la calidad, la eficiencia y las altas tecnologías.**
- **Objetivo de SSP: atraer empresas extranjeras (sobre todo multinacionales).**

# [ SSP: evolución ]

- Planes de evolución hacia un espacio “para trabajar, vivir y divertirse” (*verbatim*)
- 15% de las áreas de los parques han sido recalificadas para usos residenciales

[ SSP: 1996 ]

---

- Congreso IASP Asia-Pacífico

**There is more to life than work**



# [ SSP: nombres, cifras... ]

- Sony, Exxon Chemical, Silicon Graphics, Lucent Technologies, British Petroleum, Seagate Technology International, Centre for Wireless Communications...
- 12% doctores

# [ SSP: expansión ]

- 1980: SSP I
- Privatizado en 1990
- 1993: SSP II
- Desarrollan parques tecnológicos y científicos en otros países (China...)

# Denominadores comunes (1)

- Los PTC evolucionan, y muchos de entre los mejores, lo hacen de forma similar.
- Kista → barrio del conocimiento
- Singapur → barrio del conocimiento
- Kista → cluster especializado
- Laval → clusters especializados

## Denominadores comunes (2)

- Kista, Surrey, Laval, Singapur: la **excelencia** como norma básica y criterio guía.
- Kista, Surrey, Laval, Singapur: **tecnologías punta** como criterio y objetivo.
- Kista, Surrey, Laval, Singapur: la **calidad** como “concepto indivisible”.

## Denominadores comunes (3)

- Alta intensidad de gestión, directamente involucrada en todas las facetas de la vida de los PTC, en especial de los servicios.
- Pero “modelos” de gobernanza distintos: privada (Singapur), universitaria (Surrey), municipal (Laval), intermunicipal (Kista).

[ Estrambote ]

---

**Insomnio**

**Punset / Redes**

**Interacción espontánea**

**Fertilización cruzada**



**Ese es nuestro negocio.**

**Gracias.**