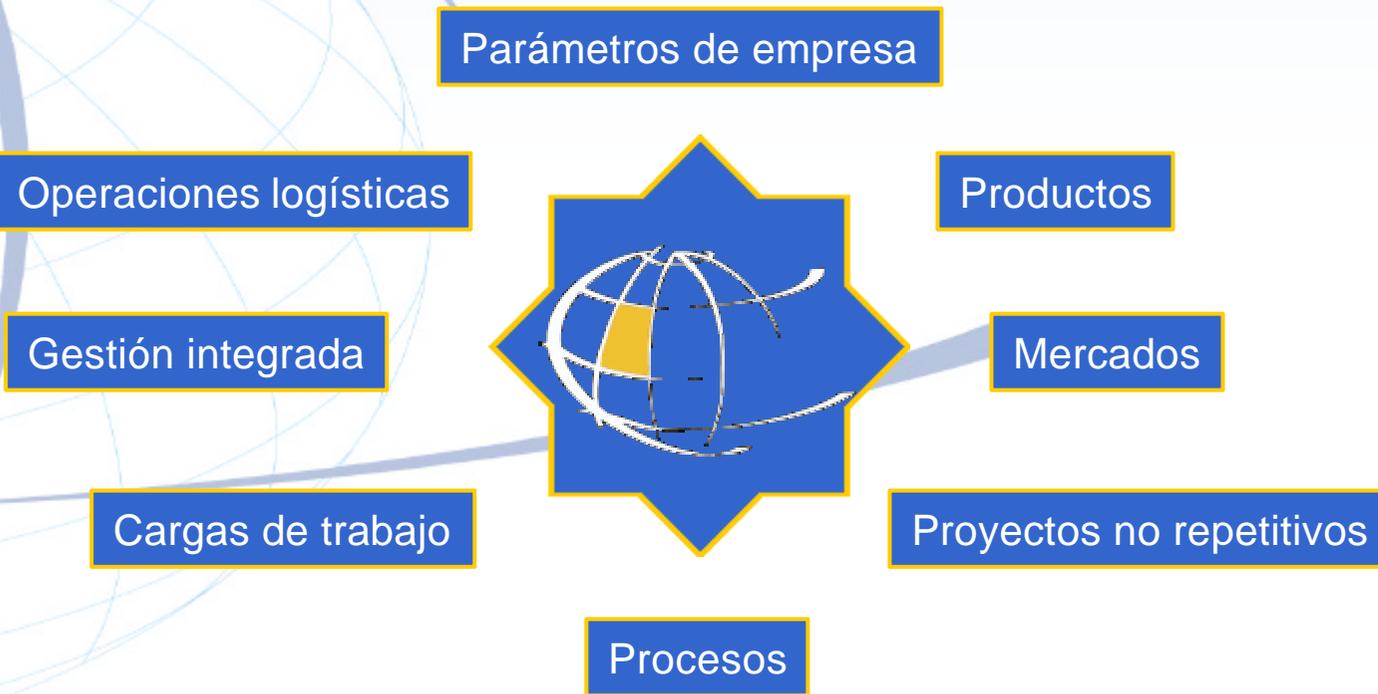
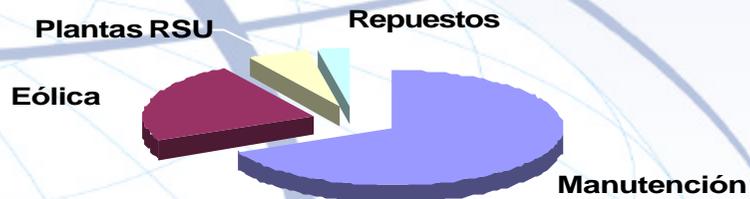


Logística de gran tamaño



Parámetros de empresa

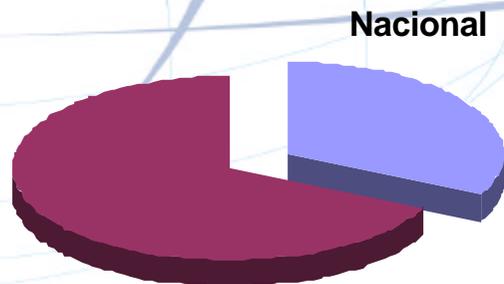


Actividad prevista 2003



	Manutención	Eólica	Plantas RSU	Repuestos	Total
Total	40,8	13,8	3,6	1,8	60,0
%	68%	23%	6%	3%	100%
Exportación	36,9	3,1		0,7	40,7
Nacional	5,1	9,5	3,6	1,1	19,3
%Exportación	90%	22%	---	39%	68%

332 Personas
64.000 m2 Superficie total



Exportación



Delegaciones Comerciales

Productos. Transporte continuo.

▮ **Manutención - Transporte continuo**

- Instalaciones “llave en mano”
- Parques de almacenamiento de materiales a granel
- Parques de homogeneización de carbón en Centrales Térmicas
- Transportadores por banda
- Apiladoras y recogedoras



Productos. Elevación.

▮ **Manutención - Elevación**

- Grúas puente y pórtico
- Grúas para acerías
- Grúas para contenedores
- Grúas portuarias para carga y descarga de buques
- Grúas para movimiento de combustibles nucleares.
- Teleféricos



Productos. Energías renovables.

▮ Energía Eólica

- Construcción y montaje de Parques eólicos

▮ Residuos Sólidos Urbanos

- Plantas “llave en mano “ de tratamiento RSU. Se ha iniciado la actividad industrial en el año 2003.

▮ Biomasa

- Diseño y construcción de una planta experimental. Se iniciará su comercialización a finales de 2003.



Mercados. Exportación.



Proyectos no repetitivos. Singularidad.

Los proyectos y su logística son a medida. Tienen un **gran número de variables** que generan continuos cambios:

- **Por producto:** variaciones en el alcance a lo largo de la ejecución del proyecto, especificaciones,...
- **Por cliente / país:** normativas, prácticas habituales, etc...
- .
- **Económicas:** monedas no convertibles, Impuestos no recuperables como IVA local, navieras...
- **Financieras:** Financiación externa, riesgo país, hitos de facturación y garantías de cobro,..
- **Políticas** en el país destino: idiosincrasia del país, restricciones al comercio, situación política, condiciones ambientales,...

- Se vende un anteproyecto que hay que perfeccionar
- Grado de la electrónica de los equipos en función del desarrollo/pais
- Existencia de acuerdos de doble imposición, etc....
- Contrato en divisa o Euro. Leasing, Crédito comprador
- Alemania, Iran, Cuba, Senegal, Marruecos, Japón,...
- .



Procesos. Complejidad.



PROCESO DE EJECUCIÓN Y DESARROLLO DE LOS PROYECTOS LLAVE EN MANO

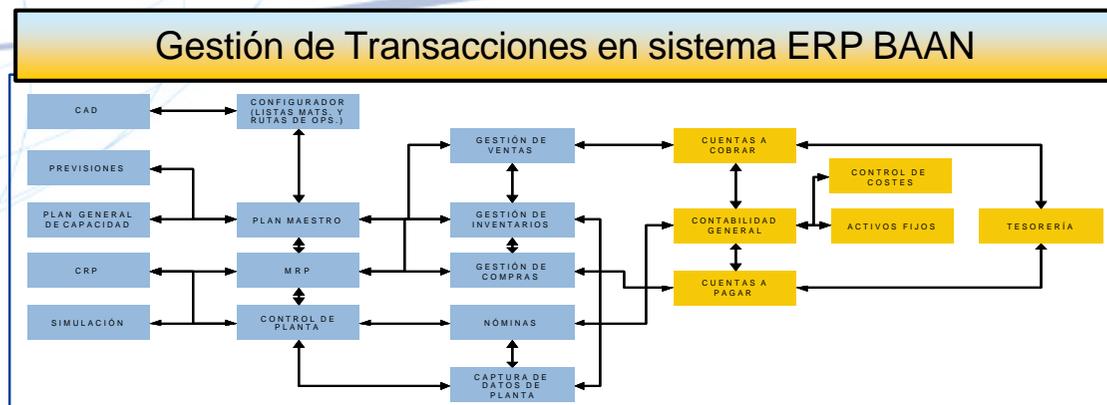
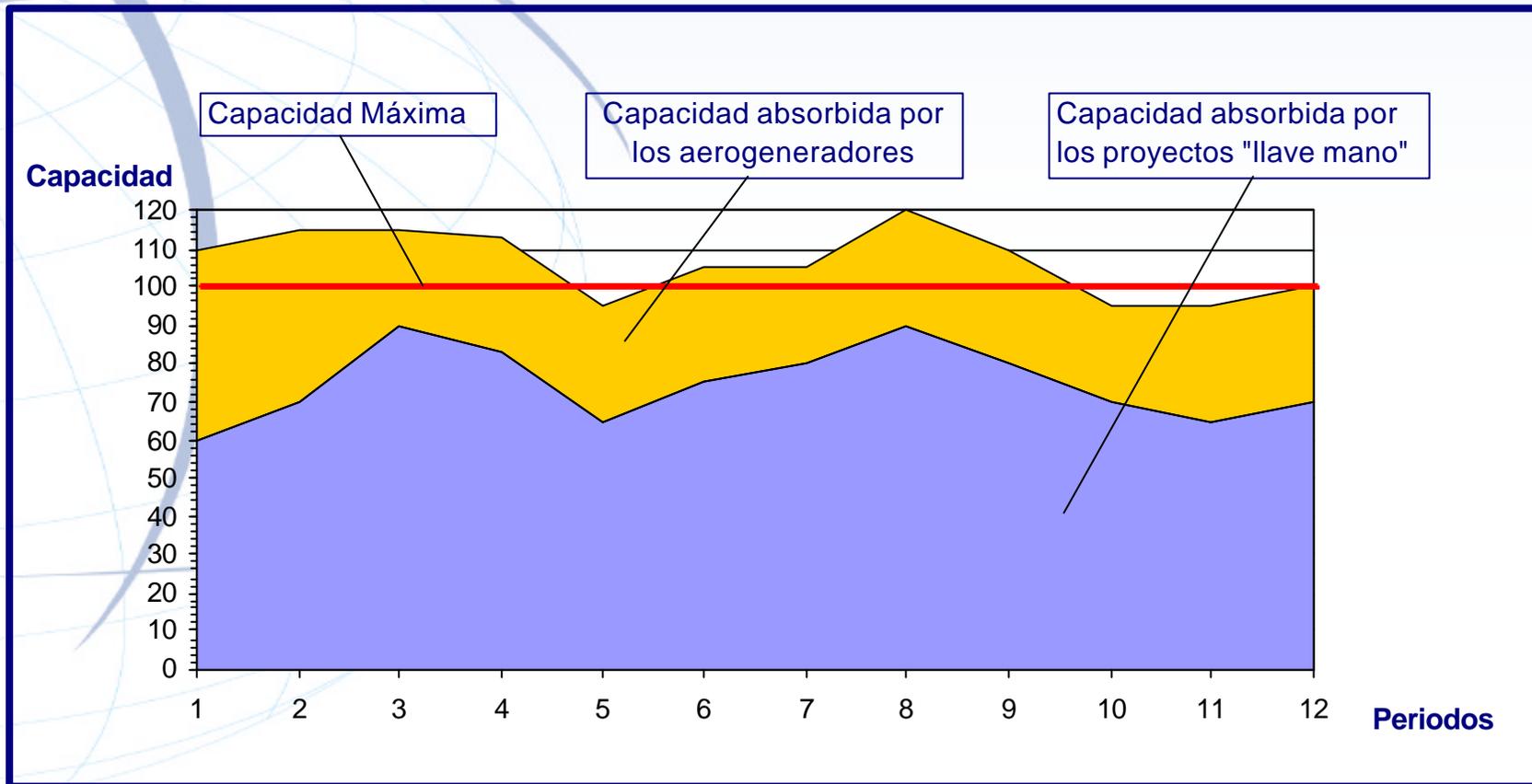


Figura 11: ESTRUCTURA MODULAR DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN

Cargas. Externalización.



Alisamiento de la carga de trabajo (Datos no reales)

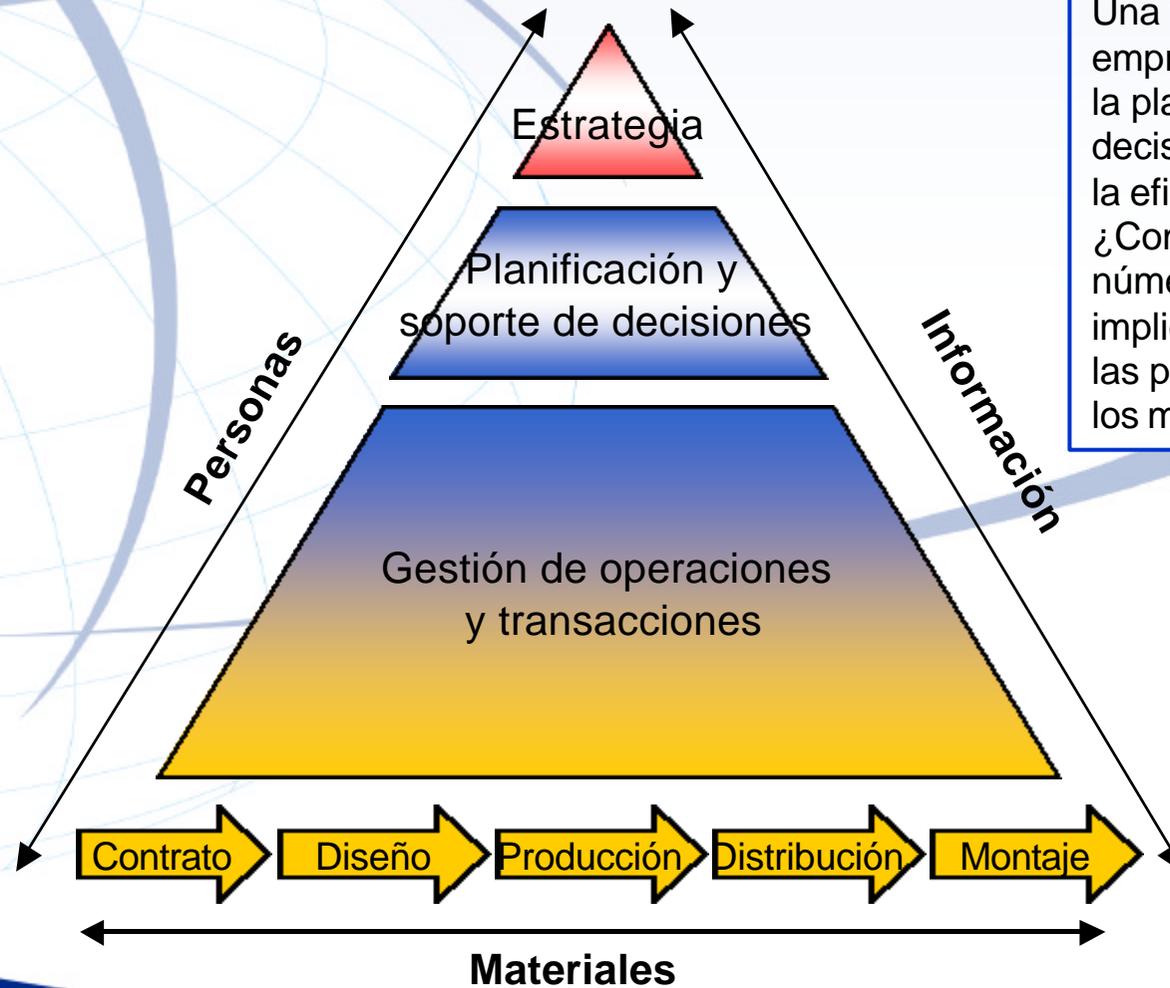
Gestión Integrada. Clientes

Clientes.

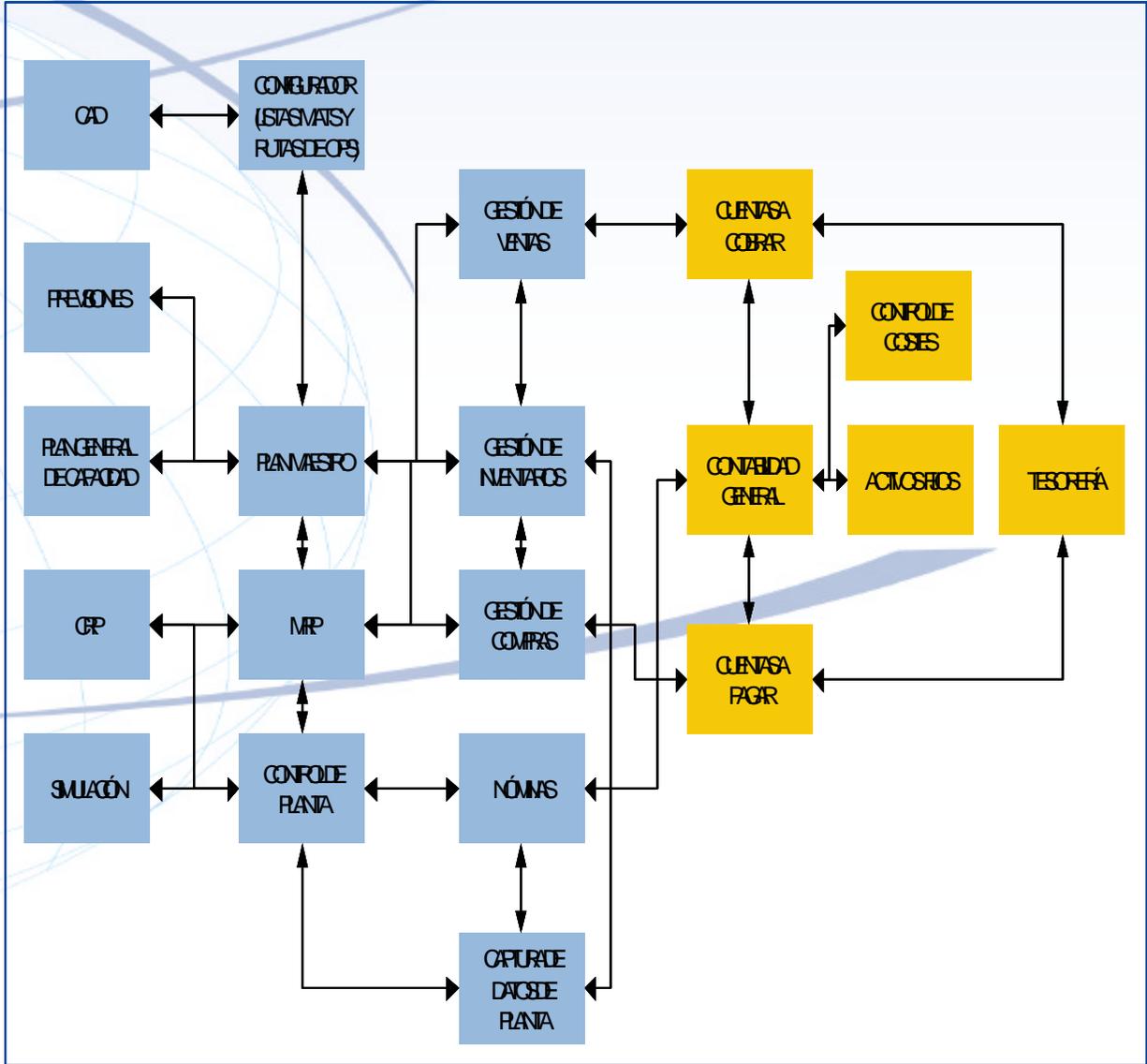
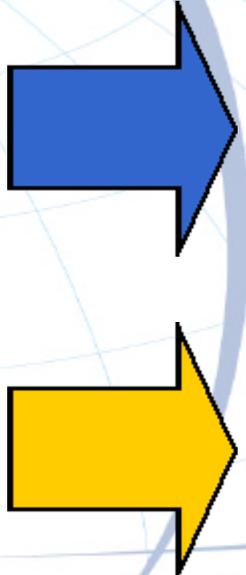
Cumplimiento de los compromisos contraídos y satisfacción de expectativas razonables:

- **Externos:** contratos, reuniones, comunicaciones,...
- **Propiedad:** Cuenta de resultados.
- **Internos:** convenios, Comité de Empresa, contratos,...
- **Sociedad:** marco legal, impuestos, S.S., medio ambiente,...

Gestión Integrada. Estrategia y decisiones



Una vez definida la estrategia empresarial, ¿cómo desplegar la planificación y toma de decisiones?. ¿Cómo garantizar la eficacia de las operaciones?. ¿Como integrar el muy elevado número de transacciones implicadas?. ¿Cómo coordinar las personas, la información y los materiales necesarios?



RESUMEN DE LA INFORMACIÓN

Operaciones logísticas. Gran tamaño

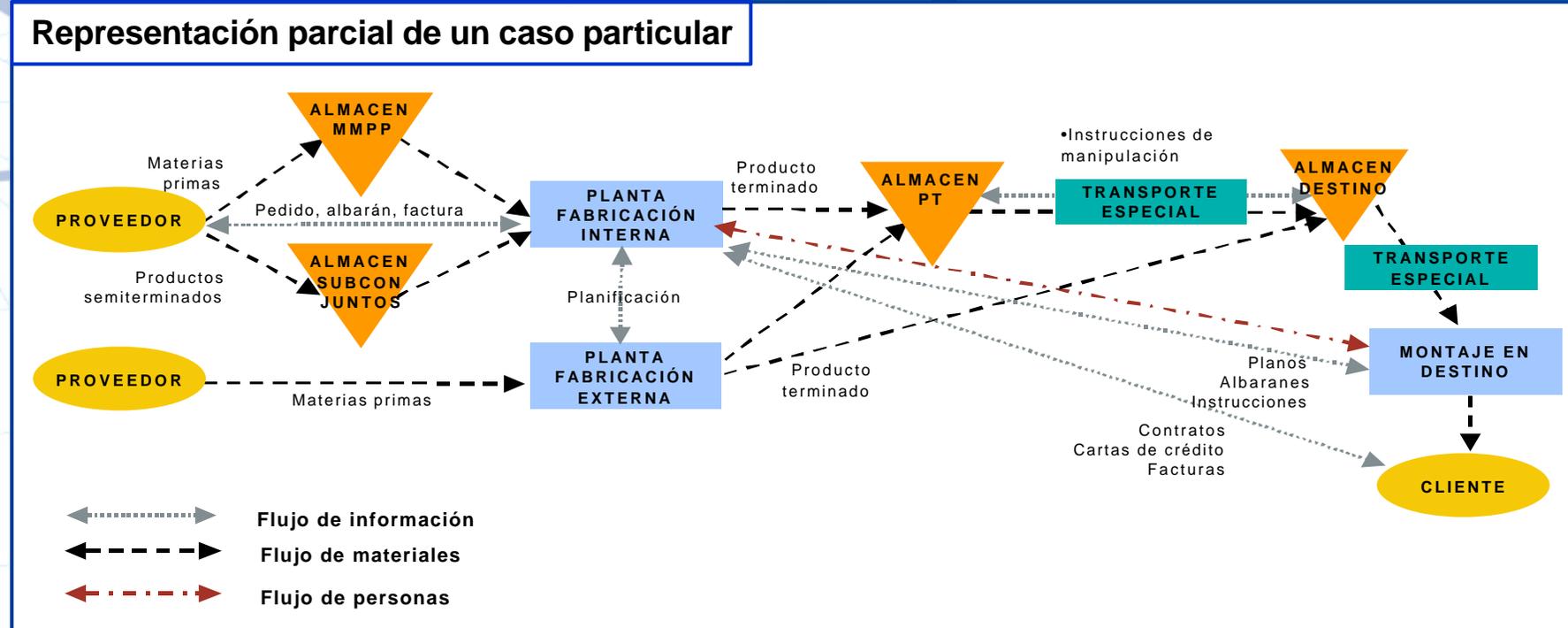


Figura 8: SISTEMA LOGÍSTICO DEL GRUPO TAIM-TFG

Materiales. Características en el 2003.

- Entregas a Clientes en España: 5.500 Tm con 20 rutas. 300 Tm seguirán 200 rutas distintas.
- Entregas a Clientes fuera de España: 6.000 Tm, 30 rutas diferentes. Otras 100 Tm, 20 rutas distintas.
- Curso actual en 30 de España

Información a procesar año 2003:

Artículos diferentes, más de 40.000.
Planos, más de 10.000. Ordenes de Compra, 6.000. Ordenes de Fabricación 7.000. Comunicaciones externas, más de 15.000.

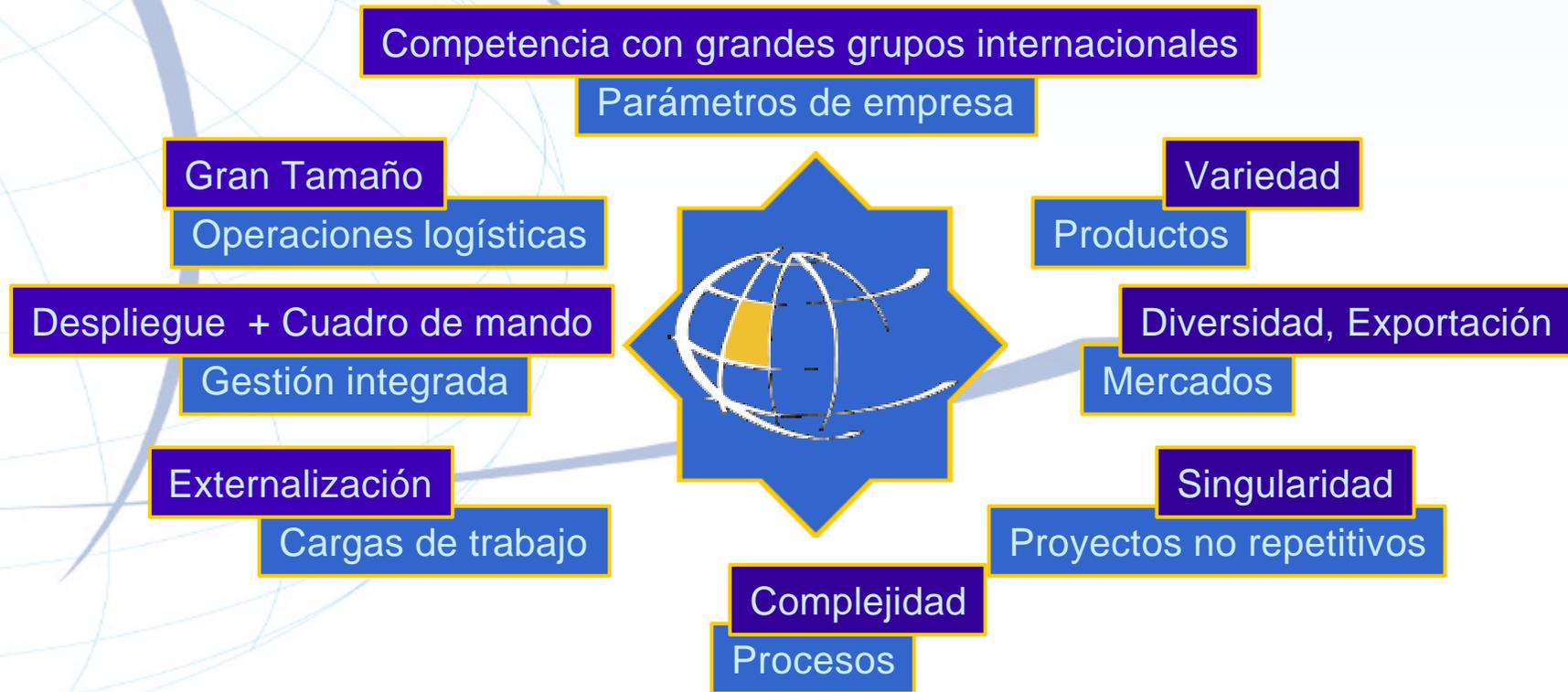
Son frecuentes los almacenes o esperas intermedios hasta las transformaciones.

- proveedores, 2.900 Tm.

Personas:

En los 4 meses de Octubre 2002 a Enero 2003, 66 personas distintas se desplazaron a 20 destinos diferentes fuera. Dentro de las transformaciones tienen lugar operaciones de logística interna.

Logística de gran tamaño



Logística de gran tamaño. Conclusiones

Para cumplir sus objetivos, TAIM-TFG precisa realizar movimientos físicos de **productos, personas, información y capitales** en un ámbito **internacional y multilateral** de clientes, socios, consultores, agencias de inspección, empresas subcontratadas y Administraciones Públicas.

Estos movimientos físicos, por la **simultaneidad** de cantidad, diversidad, volumen, distancia, complejidad y continuo cambio, constituyen unas necesidades logísticas de gran envergadura.

Se ha descrito un enfoque **integrador** del sistema logístico implantado por TAIM-TFG, para dar adecuada respuesta a estos problemas y aprovechar la oportunidad de mejorar la **competitividad** que los mercados requieren y que mantienen a TAIM-TFG en posiciones de liderazgo en los distintos sectores a los que dirige su actividad.

En este sentido, a través de la aplicación de los principios de la logística, el grupo TAIM-TFG ha conseguido **dimensionar su organización** con:

- Una infraestructura que da **servicio a un nivel global**.
- Un modelo que **sincroniza las necesidades** de los clientes **con sus recursos** productivos.
- Un sistema que **mide el rendimiento de forma integral**.
- Un **equipo de personas capaz** de anticiparse a los numerosos y sucesivos cambios de su entorno.

Todos los días es necesario rediseñar una parte relevante de nuestra logística