



# Johnson Controls CALATORAO Foro PILOT 2015 Oportunidad de Competitividad logística

27 Abril 2015



# GRUPO Johnson Controls

---

Johnson Controls es una empresa global y diversificada en los sectores de la construcción y de la automoción que opera en más de 150 países y cuenta con 170.000 empleados que ofrecen productos de calidad, servicios y soluciones.

Presta servicio a través de tres unidades de negocio diferenciadas:

- **BUILDING EFFICIENCY** es un proveedor líder de equipos y controles para sistemas de calefacción, ventilación, aire acondicionado y refrigeración, así como sistemas de seguridad para edificios.



- **AUTOMOTIVE EXPERIENCE** es líder mundial en asientos para automóviles, sistemas de techo, consolas de suelo, los paneles de las puertas y paneles de instrumentos.

- **POWER SOLUTIONS** es el líder global en baterías de plomo y ácido para automóviles y en baterías para vehículos híbridos y eléctricos.



#### VENTAS GLOBALES POR NEGOCIO\*

- 51% Automotive Experience
- 34% Building Efficiency
- 15% Power Solutions

# Perfil de empresa. Johnson Controls CALATORAO

---

**Año de creación: 1995**

---

**Area: 8500 m2**

---

**Ventas: 24 millones de euros (2014)**

---

## PERFIL EMPRESA

**Plantilla: 168 trabajadores (2014)**

---

**Perfil: Producción**

---

**Productos: Estructuras y mecanismos  
para asientos de coche**

---

**Competencias:**

- Calidad impulsada  
por la organización**
- Lean Manufacturing**
- Soldadura MAG**

---



# Visión, misión y valores

## NUESTRA VISIÓN

Un mundo más cómodo, seguro y sostenible

## NUESTRA MISIÓN

Superar las crecientes expectativas de nuestros clientes

## NUESTROS VALORES



 Integridad



 Compromiso del Empleado y Desarrollo de Líderes



 Mejora Continua



 Sostenibilidad



 Valor para los accionistas



 Satisfacción del Cliente



 Innovación



 Calidad

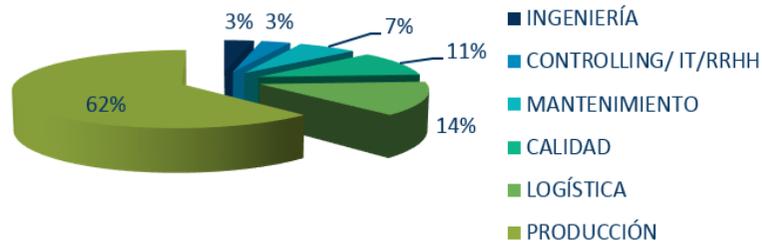


 Crecimiento Global

# Nuestro equipo. Formación y comunicación

---

Nuestra empresa cuenta en la actualidad con un equipo de 168 personas, más del 75% forma parte de los departamentos de producción y logística .



**FORMACION.** Todo el equipo recibe al menos una formación al año con una media de 14 horas.

## COMUNICACIÓN.

- Reunión mensual con el equipo de oficinas (salaries).
- Reunión trimestral con todo el equipo de planta.
- Tableros en planta con indicadores de operaciones.
- Revista semestral con información del grupo y la planta.
- Desayunos informales con el equipo de planta
- Encuesta anual de satisfacción y compromiso

# Nuestro equipo. Motivación y reconocimiento. RSC

---

## MOTIVACION Y RECONOCIMIENTO.

- Premios trimestrales del grupo a la excelencia
- Sistema de Ideas (mejora continua, seguridad y ergonomía)
- Evaluación anual del desempeño



## COMPROMISO Y RSC (Responsabilidad social corporativa).

- “*Vision week*”. Semana para reforzar los valores del grupo y sentido de pertenencia.
- Actividades deportivas para reforzar los valores de esfuerzo y equipo.
- “*Blue sky involve*”. Actividades de voluntariado con asociaciones y ONGs.



ÉXITO LOGÍSTICO

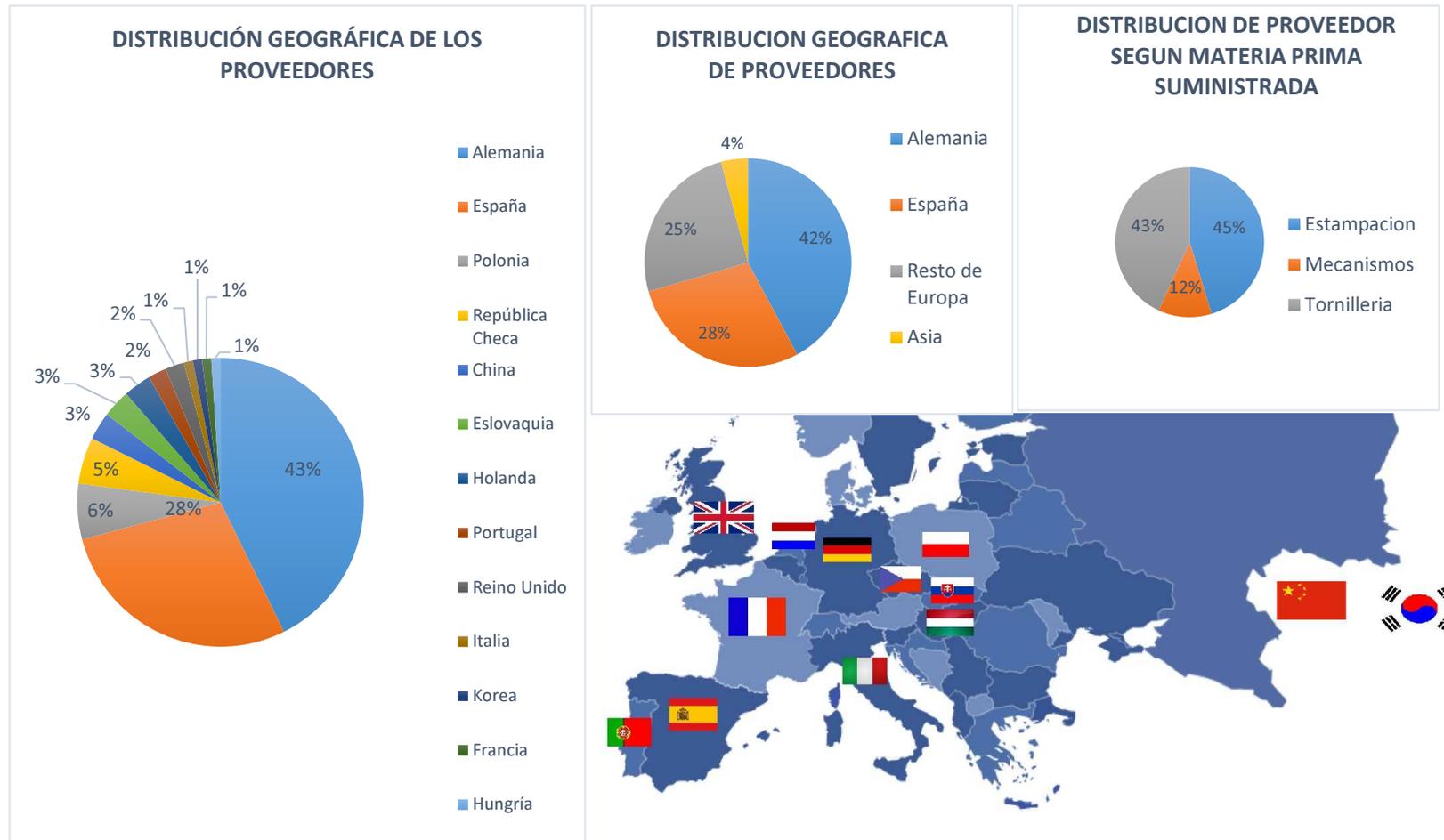
Eliminando desperdicios



# ÉXITO LOGISTICO – PROVEEDORES JC CALATORAO

En la actualidad hay 96 proveedores provenientes de 13 países en Europa y Asia y un total de 462 referencias de materias primas.

El nuevo proyecto para el automóvil OPEL Mokka, que será lanzado en el mes de Mayo, incluye 9 nuevos proveedores, varios en Asia (China y Corea)



# Los 8 desperdicios en la cadena de suministro

---

**D**EFECTS

**O**VERPRODUCTION

**W**AITING

**N**ON-UTILIZED TALENT

**T**RANSPORTATION

**I**NVENTORY

**M**OTION

**E**XTRA PROCESSING

# Los 8 desperdicios en la cadena de suministro

---

## D

EFECTS. Defectos

Chatarra, re-procesado, repetición del trabajo.

## O

VERPRODUCTION. Sobreproducción

Producir en exceso. Fabricar más que la demanda.

## W

AITING. Espera

Personas sin hacer nada. Balances incorrectos.

## N

ON-UTILIZED TALENT. No utilizar el talento

Talento de las personas no utilizado adecuadamente.

## T

RANSPORTATION. Transporte

Cualquier transporte sin valor añadido, no optimizado.

## I

NVENTORY. Inventario

Materia prima o producto terminado en exceso.

## M

OTION. Movimiento

Movimiento de personas innecesario.

## E

XTRA PROCESSING. Exceso de proceso

Trabajo o servicio adicional no requerido por el cliente

# ÉXITO LOGISTICO en JC CALATORAO

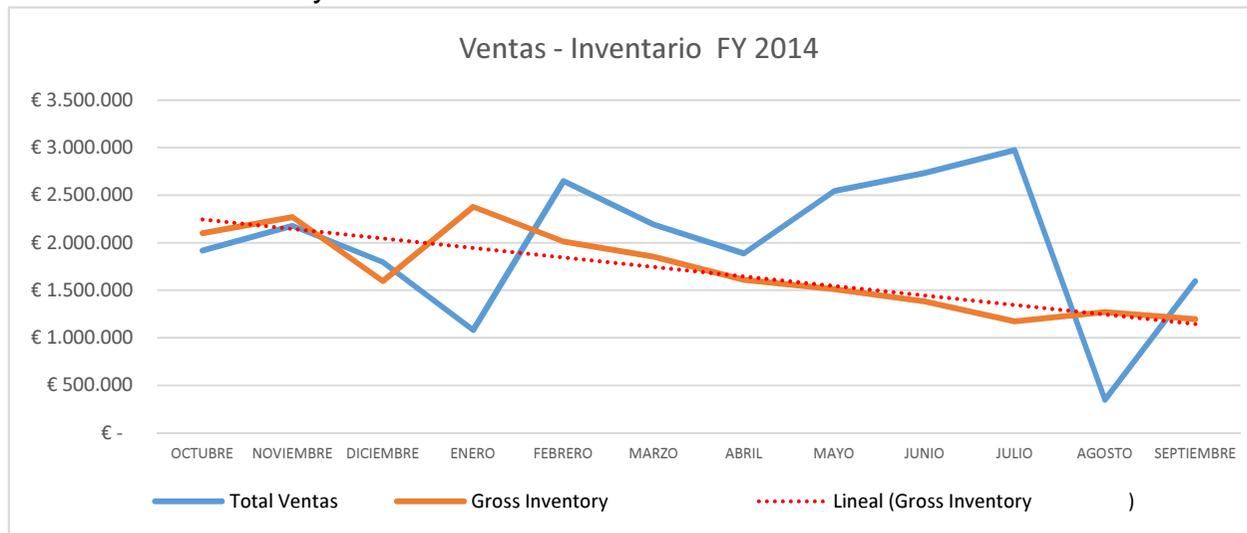
## 1- Control de inventario

>> incremento de cash flow para el grupo

>> espacio libre en planta para nuevos proyectos

Durante 2014 hemos **reducido el inventario total de planta a la mitad** en materia prima en almacén, materia prima en proceso y producto final.

- Control de KPIs (indicadores) diario comparado contra objetivo mensual.
- Estrategia de inventario para cada referencia de compra y venta.  
Parametrizado en herramienta de gestión SAP.
- Reducción objetivos KPIs y estrategia cada trimestre.  
Sólo se puede mejorar si se mejoran los objetivos / indicadores
- Inventarios cíclicos diarios de control.  
Controlar posibles errores de las personas y/o el sistema
- Reducción y control de materia prima en/entre los procesos (WIP).  
Esteras y kanban de control de material.



# ÉXITO LOGISTICO en JC CALATORAO

---

## 2- Optimización de los transportes de materia prima desde proveedores.

### >> reducción de costes y materia prima disponible según necesidad

- Definición semanal y supervisión diaria con proveedores y transportistas
- Rutas con camiones completos o grupajes optimizados

## 3- Optimización de los transportes internos

### >> reducción de costes de personal logística

- Todos los movimientos con carros sobre ruedas
- Uso de trenes para movimientos múltiples
- Rutas y trabajo estandarizado según necesidades de producción

## 4- Mejora continua – Proyectos Lean

### >> reducción de costes, planta competitiva y futuro

- En FY14 se ejecutaron 7 proyectos con 198k\$ de ahorros.
- En FY15 se han/están ejecutando 13 proyectos con 355k\$ de ahorros.
- Actividad semanal de generación y seguimiento de proyectos.



Tablero Indicadores



Góndola paso piezas a siguiente estación



Detalle estantería piezas

# ÉXITO en JC CALATORAO

---

El éxito y la competitividad de la planta de Johnson Controls Calatorao se basa en los **4 fundamentos de nuestro sistema de fabricación:**

- 1- Enfoque en el cliente
- 2- Organizar en torno a la demanda
- 3- Ambiente estable de producción
- 4- Cero tolerancia a los desperdicios



# FUTURO

- El **Grupo Johnson Controls** nos queremos convertir en la compañía operacionalmente más capaz del mundo en 5 años. Además de buscar la excelencia operacional, seguir creciendo en todos los mercados y sobre todo en aquellos que se encuentran en plena expansión.
- Este año en la **planta de Calatorao** hemos lanzado 2 nuevos proyectos que nos llevarán a alcanzar en 2016 nuestras mayores ventas. De 2013 a 2016 nuestras ventas se incrementarán en un 130%.

