

con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

MATERIALIZACIÓN DE UNIDAD DE INNOVACIÓN EN COOPERATIVA GANADERA CASPE

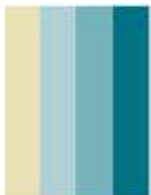


Cristina Casado
Coordinadora Innovación

Zaragoza, 24 de marzo de 2.015

Una **red** de compromisos
con el talento, con la excelencia, con las personas

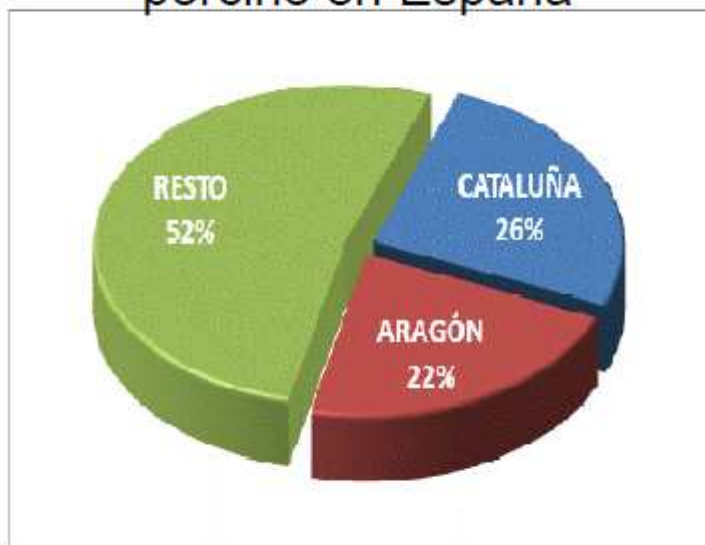




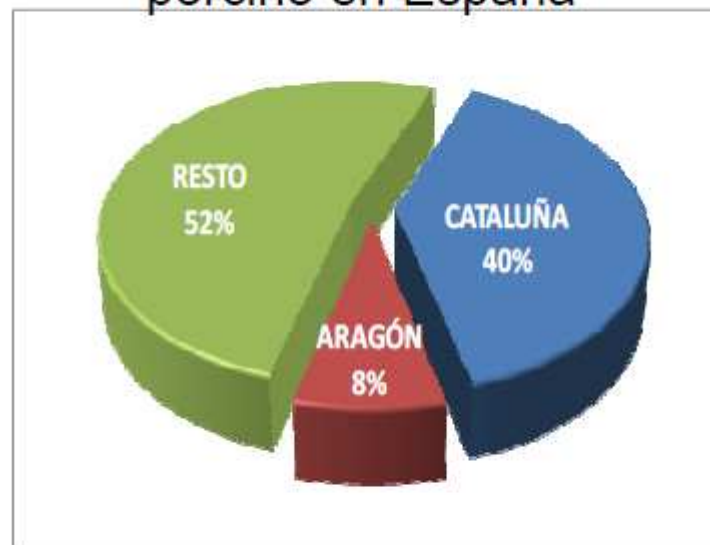
con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

CARACTERÍSTICAS SECTOR PORCINO INTENSIVO

Producción ganado
porcino en España



Sacrificio de ganado
porcino en España



10.174 PUESTOS DE TRABAJO DIRECTOS EN ARAGÓN

Fuente: Servicio Recursos Ganaderos (DGA), SIRASA, AVPA



25.000 CERDAS REPRODUCTORAS

250.000 PLAZAS
CEBO

500.000 CERDOS
A MATADERO

42.000.000 KILOS
DE CARNE DE
CERDO
PRODUCIDOS

EQUIVALENTE AL
CONSUMO
NACIONAL DE
850.000
PERSONAS

- **1,25 % PRODUCCIÓN NACIONAL PORCINO**
- **LA EMPRESA MAS GRANDE TIENE EL 7%**
- **EN EL MUNDO: CHINA, USA, UE-27, ESPAÑA**



CARACTERÍSTICAS SECTOR PORCINO INTENSIVO



con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

Muy competitivo y eficiente
Nada subvencionado y muy regulado

Mercados globales, tanto en carne de porcino (excedentarios) como en Materias Primas (deficitarios)

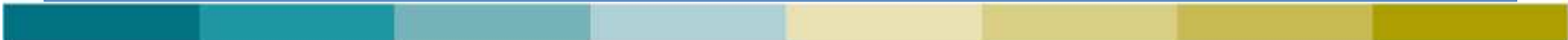
Bajo poder de la marca. Poco valor añadido. Márgenes bajos.
Grandes necesidades financieras

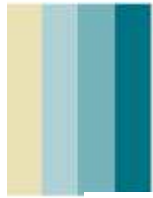
Con gran capacidad de absorber **personal cualificado**:
licenciados en veterinaria, químicas, agrónomos, ...

Incorporando continuos **avances tecnológicos (I+D+i):**

- avances genéticos
- avances nutricionales
- bienestar animal ...

Muy sensible a la publicidad negativa





con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

MISION

- El asesoramiento y abastecimiento integral a granjas asociadas
- La producción de piensos para consumo animal de las granjas asociadas
- La producción de ganado para la alimentación humana

VISION

Ser REFERENTES a nivel nacional en explotaciones ganaderas de porcino manteniendo relaciones satisfactorias y mutuamente beneficiosas con todas las partes interrelacionadas con Cooperativa Ganadera de Caspe (explotaciones ganaderas y mataderos, personas, aliados, sociedad y socios) en el cumplimiento de su MISION a través del aprendizaje constante y la mejora continua.

VALORES – GRUPOS DE INTERÉS

Integridad y visión de sostenibilidad en las transacciones económicas y financieras.

Respeto mutuo y compromiso en las relaciones personales, tanto internas como externas.

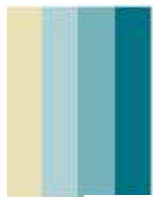
Crecimiento organizacional a través de:

Desarrollo personal y profesional de los empleados y socios en un entorno laboral saludable y seguro.

Suministro de productos de alimentación animal y humana seguros y de calidad contrastada.

Desarrollo económico y social de la empresa familiar y de la sociedad rural en la que actuamos, asumiendo como principio básico el respeto al Medio Ambiente





Cooperativa Ganadera
de **CASPE**



con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

MISION

EFICIENCIA EN COSTES

Cliente Interno (EMPRESA FAMILIAR GANADERA)

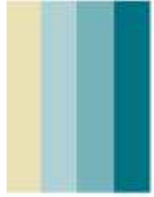
Ser REFERENTES a nivel nacional en explotaciones ganaderas de porcino manteniendo relaciones satisfactorias y mutuamente beneficiosas con todas las partes interrelacionadas con Cooperativa Ganadera de Caspe (explotaciones ganaderas y mataderos, personas, aliados, sociedad y socios) en el cumplimiento de su MISION a través del aprendizaje

APORTAR VALOR

Cliente Externo (INDUSTRIA CÁRNICA EXPORTACIÓN)

Suministro de productos de alimentación animal y humana seguros y de calidad contrastada.

Desarrollo económico y social de la empresa familiar y de la sociedad rural en la que actuamos, asumiendo como principio básico el respeto al Medio Ambiente



con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

TIPOS DE INNOVACIÓN:

-EN MARKETING (MERCADOS, CANALES, PRECIO-PROMOCIÓN,...)

-EN PROCESOS (PRODUCCIÓN, LOGÍSTICA,...) – EFQM

-EN PRODUCTO/SERVICIO - EFICIENCIA EN PIENSOS

Proyectos CDTI, MAGRAMA, Proyectos Internos

-EN ORGANIZACIÓN - RED GANADERA DE CASPE

Premio Europeo a la Innovación 2014

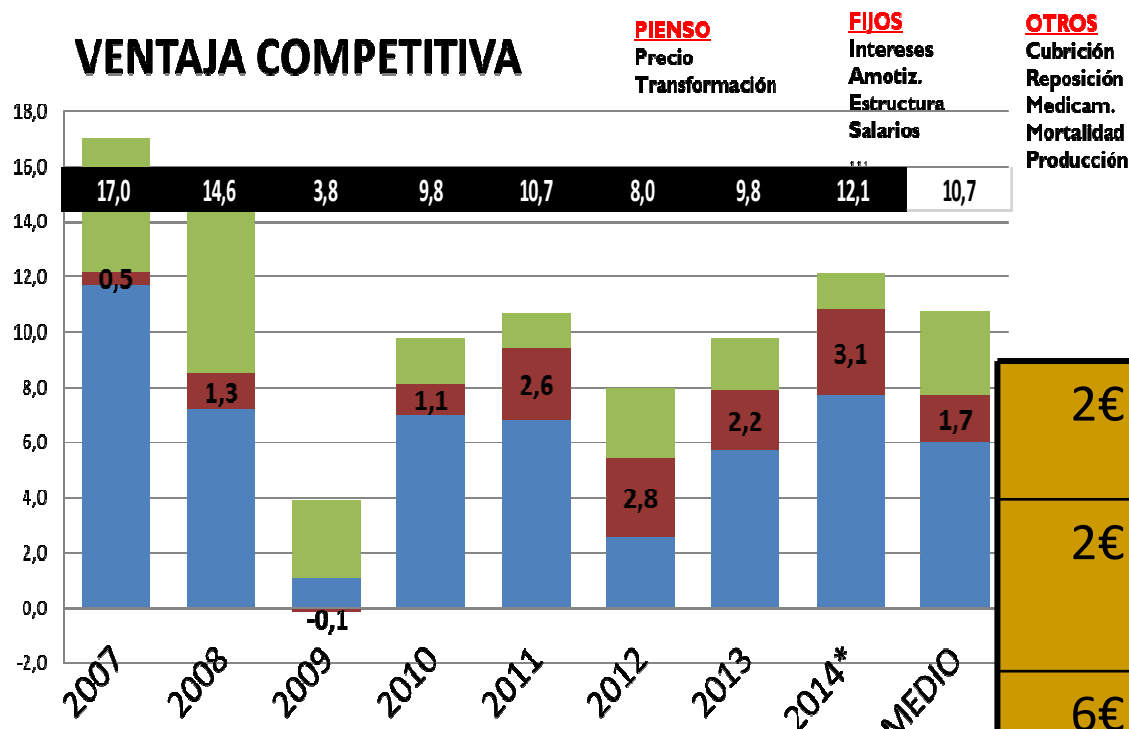


RESULTADOS OBTENIDOS :



con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

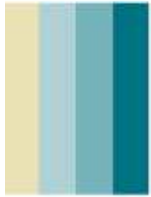
VENTAJA COMPETITIVA



10€

2€	PRODUCTIVIDAD CERDAS (reposición, medicamentos,...)
2€	GESTION EMPRESARIAL (estructura, financiación, ...) RED GANADERA CASPE (1,5€ innovación)
6€	ALIMENTACIÓN 4€: compras materias primas 2€: Eficiencia piensos (innovación)

35%



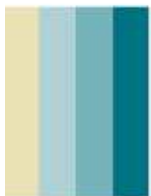
con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

DIAGNOSTICO DE INNOVACIÓN

Análisis y valoración del tratamiento que la empresa realizaba de los procesos de Innovación (I+D+i) para la optimización de su funcionamiento y resultados desde un punto de vista técnico, económico y financiero

- Encuesta + Auditoria Innovación
- DAFO ...





CREATIVIDAD

Mejoras
(+ individual)



con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

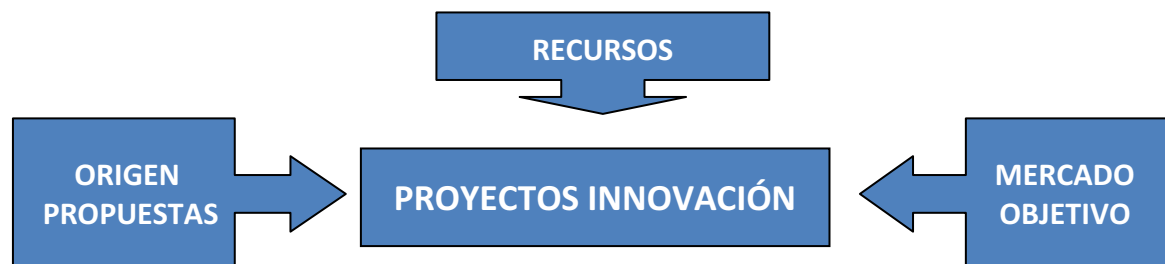


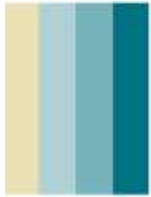
CREATIVIDAD ESTRUCTURADA

Necesariamente colectiva

INNOVACIÓN

SISTEMA DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN





con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

CREACIÓN UNIDAD DE INNOVACIÓN

.Estructura organizativa en la que se articule correctamente la gestión de la Innovación

.Control y gestión de todo el proceso de Innovación empresarial, incluyendo:

- . Generación de ideas
- . Evaluación de oportunidades y selección de proyectos
- . Desarrollo de proyectos de Innovación
 - . Investigación
 - . Desarrollo
 - . Innovación tecnológica
 - . Comercialización





con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

COMITÉ DE INNOVACIÓN

Equipo humano:

- Soporte a la Gestión de la Innovación
- Impulsa la cultura de la innovación a toda la organización
- Sistema de análisis y reflexión que permita identificar proyectos de innovación en todas las áreas de trabajo.

Formado por:

- Responsable: Tomás Fillola
- Coordinador: Cristina Casado
- Miembros: 1 responsable de cada área de trabajo*



*Cualquier persona del organigrama que quiera hacer petición directamente a la mesa



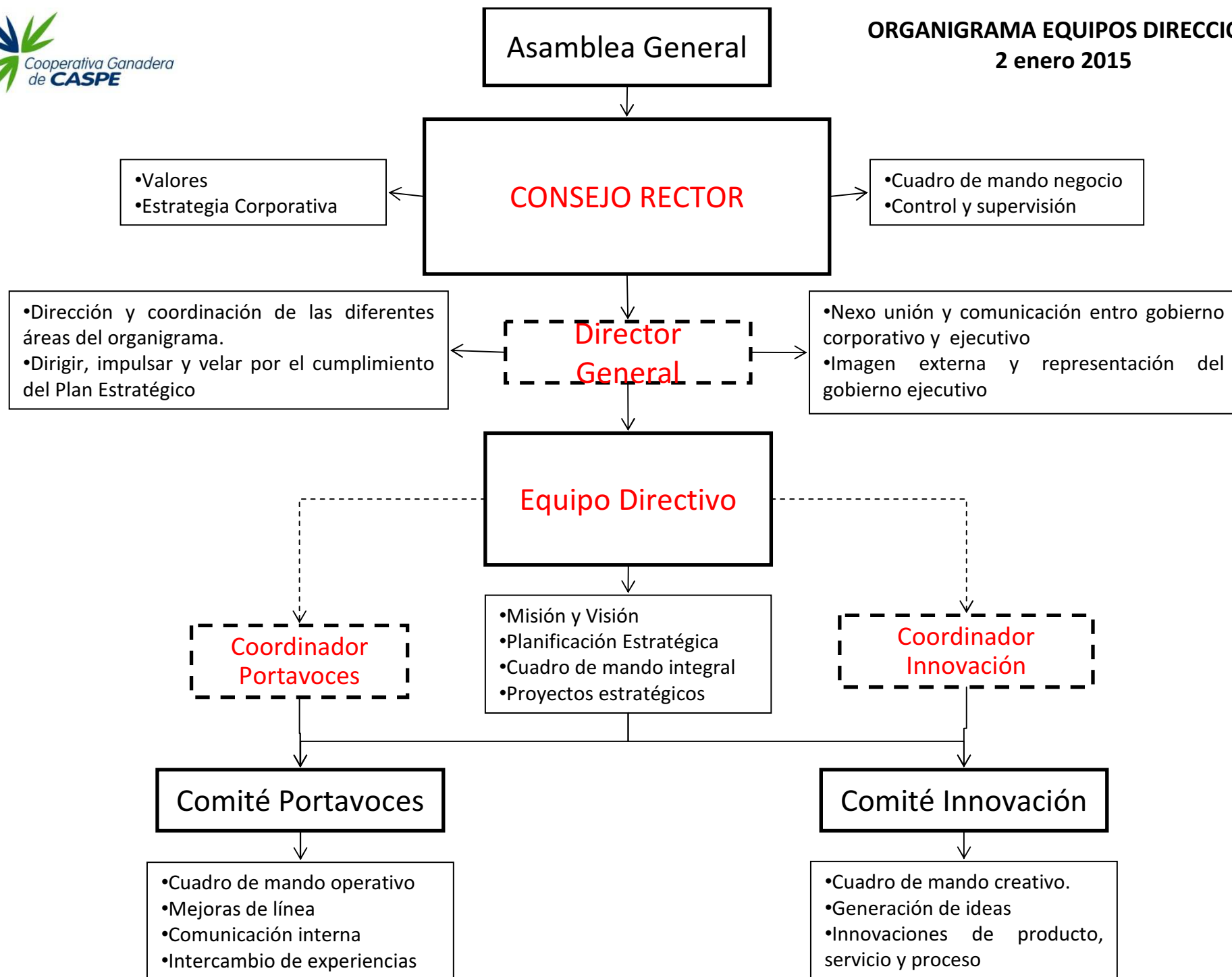


con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

COMO LO HACEMOS:

- **PERSONAL:** CAMBIOS EN EL ORGANIGRAMA + CONTRATACIÓN DE 2 PERSONAS (PERSONAL INVESTIGADOR CUALIFICADO)
- **PARTICIPACIÓN** (COMITÉ DE INNOVACIÓN + PÁGINA WEB) + **VIGILANCIA TECNOLÓGICA CONTINUA**
- **CARTERA DE PROYECTOS + PLAN ESTRATÉGICO DE INNOVACIÓN** (COMIENZA DONDE TERMINA EL PLAN ESTRATÉGICO OPERATIVO)
- **FINANCIACIÓN:** ACTIVIDAD INDUSTRIAL (GENÉTICA) + AYUDAS PÚBLICAS DISPONIBLES (Plan financiación potencial + Plan certificación fiscal)







con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

COMO LO HACEMOS:

- **PERSONAL:** CAMBIOS EN EL ORGANIGRAMA + CONTRATACIÓN DE 2 PERSONAS (PERSONAL INVESTIGADOR CUALIFICADO)
- **PARTICIPACIÓN** (COMITÉ DE INNOVACIÓN + PÁGINA WEB) + **VIGILANCIA TECNOLÓGICA CONTINUA**
- **CARTERA DE PROYECTOS + PLAN ESTRATÉGICO DE INNOVACIÓN** (COMIENZA DONDE TERMINA EL PLAN ESTRATÉGICO OPERATIVO)
- **FINANCIACIÓN:** ACTIVIDAD INDUSTRIAL (GENÉTICA) + AYUDAS PÚBLICAS DISPONIBLES (Plan financiación potencial + Plan certificación fiscal)





DONDE CENTRARNOS:



con el talento,
con la excelencia,
con las personas.

- PRODUCTO: ALIMENTACIÓN MAS EFICIENTE.
- GENÉTICA: ANIMALES MAS MAGROS DESTINADOS A EXPORTACIÓN.
- HERRAMIENTAS DE MEDICIÓN Y CAPTURA DE INFORMACIÓN EN CAMPO: MODELIZACIÓN Y AUMENTO DE EFICIENCIA DE PROCESOS
- ADMINISTRACIÓN: MODELO FINANCIERO, GESTIÓN DEL RIESGO Y DE LA VOLATILIDAD DE LOS MERCADOS.

RESULTADOS ESPERAMOS:

- MANTENIMIENTO DE 10 € MENOS DE COSTE/CERDO.
- GESTIÓN EXCELENTE: DESARROLLO NUESTRA EMPRESA FAMILIAR (RELEVO GENERACIONAL).



Innovación es todo CAMBIO basado en el CONOCIMIENTO que aporta VALOR

Gracias por su atención



Una **red** de compromisos
con el talento, con la excelencia, con las personas

