EXCELENCIA







Instituto Aragonés de Fomento

«inmersos en una amplia y profunda crisis sin referencias»







«en un mundo plano sin fronteras y con mercados hiperconectados»







«desplazamiento del peso político y económico, con rotura de equilibrios»







«en un horizonte multicultural y con fuertes procesos migratorios»







«con una imparable dinámica de fuerte deslocalización industrial»







«clara rotura de la integridad geográfica de las cadenas de valor»







«con accesibilidad a los activos, recursos y talento allí donde se encuentren»







«desarrollo de movimientos corporativos y del capital riesgo»







«vertiginosa (r)evolución de la tecnología, en especial de las TIC»







«rápida desaparición de los límites en muchos sectores tradicionales»







«con acceso universal a toda la información y en tiempo real»







«aparición relámpago de nuevos bienes y de nuevos actores en el mercado»







«elevada complejidad y sofisticación de los nuevos productos y servicios»







«impacto imprevisible y espectacular de internet en muchos negocios»







«súbita aparición de nuevos segmentos de clientes con otros hábitos y valores»







«incremento del poder del consumidor y de sus redes sociales»







«sangrienta lucha por la captación y fidelización de los clientes»







«dramática reducción de los ciclos de vida de los bienes en todos los sectores»







«mayores exigencias de gestión: riesgo, ética, transparencia, responsabilidad,...»







«fuerte y creciente presión sobre todos los márgenes de los negocios»















Instituto Aragonés de Fomento





...en estos tiempos de cambio, ya no entiendo lo que está pasando, o ya pasó lo que estaba entendiendo.







y si quieres ir a otro sitio, al menos, dos veces más rápido.







Algunas conclusiones...







1ª. Convertir la crisis en oportunidad







2ª. Sólo van a permanecer las mejores







3ª. O cambiamos y reinventamos, ó nos cambiarán







4ª. Adoptar con urgencia la decisión







EXCELENCIA INNOVACIÓN

«dos caras de la misma moneda»







"La excelencia e innovación son el resultado de preocuparse más de lo que otros consideran que es sabio,...

de arriesgarse más de lo que otros piensan que es seguro,...

de soñar más de lo que otros creen que es práctico,...

> de esperar más de lo que otros suponen que es posible,...

y de **esforzarse** más de lo que otros consideran necesario"





