

Futuras estrategias de las cadenas de suministro para llegar allí desde aquí

***Dr. David Gonsalvez
Profesor, Gestión de cadenas de suministro
Zaragoza Logistics Center***



Foro PILOT, 14 de abril de 2010

Actividad diaria en la cadena de suministro de GM

Proveedores → Entrante Transporte → Plantas GM → Saliente Logística



3200 ubicaciones
160.000 piezas
(números de referencia)



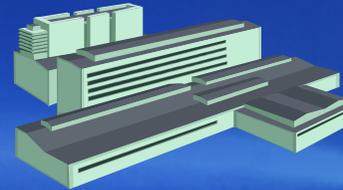
8.600 camiones



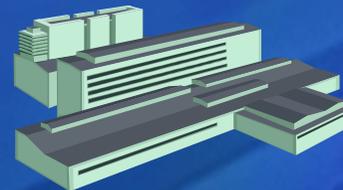
750 vagones



1.400 contenedores



81 plantas de montaje *



Otras 97 plantas



21.000 vehículos
por camión



14.000 vehículos por
vagones de tren



4.000 vehículos
por mar

Resumen

Tendencias y retos

Cadenas de suministro futuras: elementos clave

Cómo llegar aquí desde aquí: actuaciones

Tendencias

ECONOMÍA

MEDIO AMBIENTE

INFORMACIÓN

**CADENAS
DE
SUMINISTRO**

TECNOLOGÍA

NORMATIVA

DEMOGRAFÍA

Tendencias

ECONOMÍA

MEDIO AMBIENTE

**Volatilidad de
los precios**

INFORMACIÓN

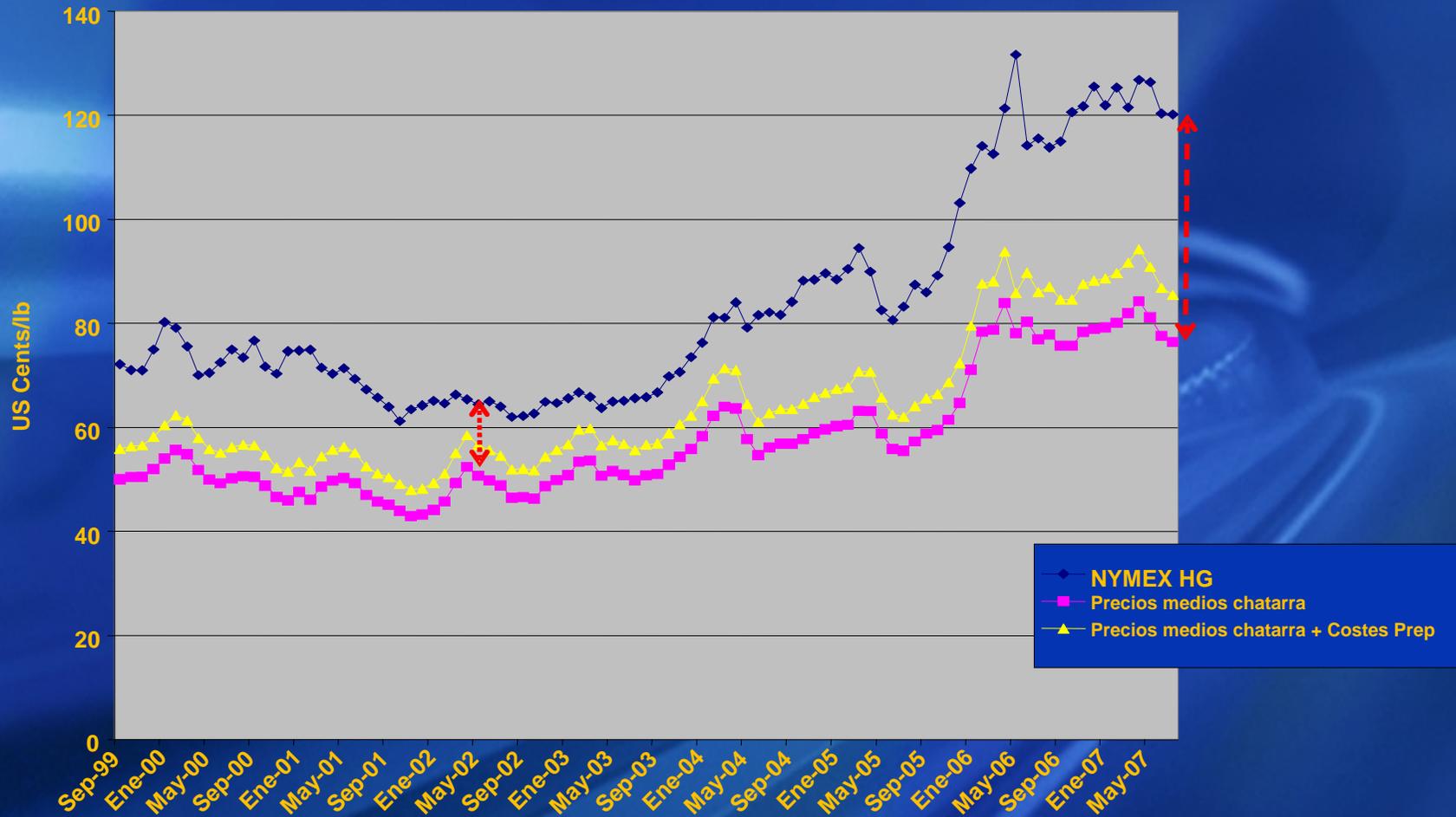
**CADENAS DE
SUMINISTRO**

TECNOLOGÍA

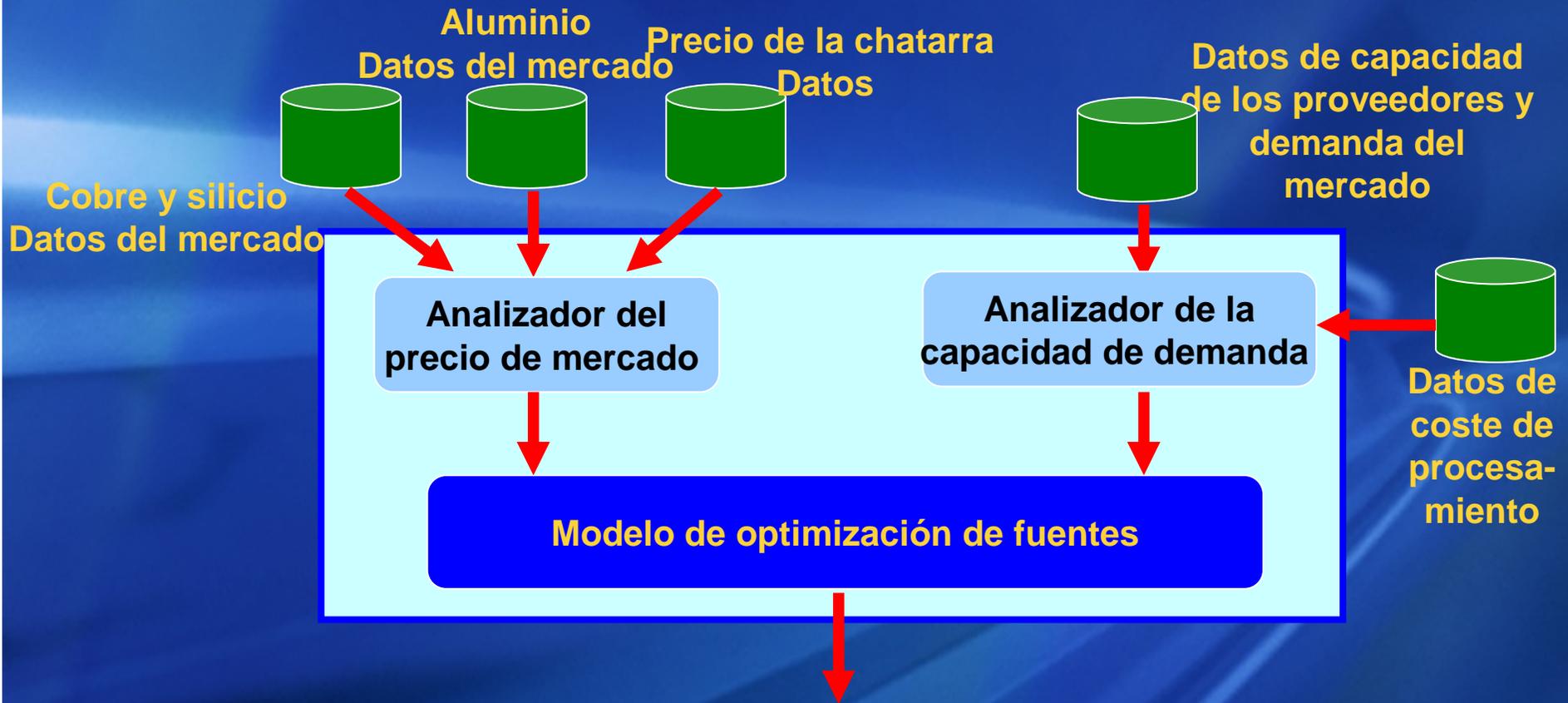
NORMATIVA

DEMOGRAFÍA

Volatilidad: Precio del Aluminio Vs Chatarra



La volatilidad incrementa los requisitos de información y los análisis para lograr estrategias óptimas



Tarificación *final* óptima, estrategias de cobertura y asignación de la producción

Tendencias



Retos

Ritmo de innovación

Visibilidad de un extremo a otro

Sostenibilidad

Globalización inteligente

Complejidad aumentada

Cambios debidos a factores externos

Principales indicadores del rendimiento

Tradicionales

Coste

Calidad

Fiabilidad

Servicio de
atención al cliente

Añadidos

Sostenibilidad

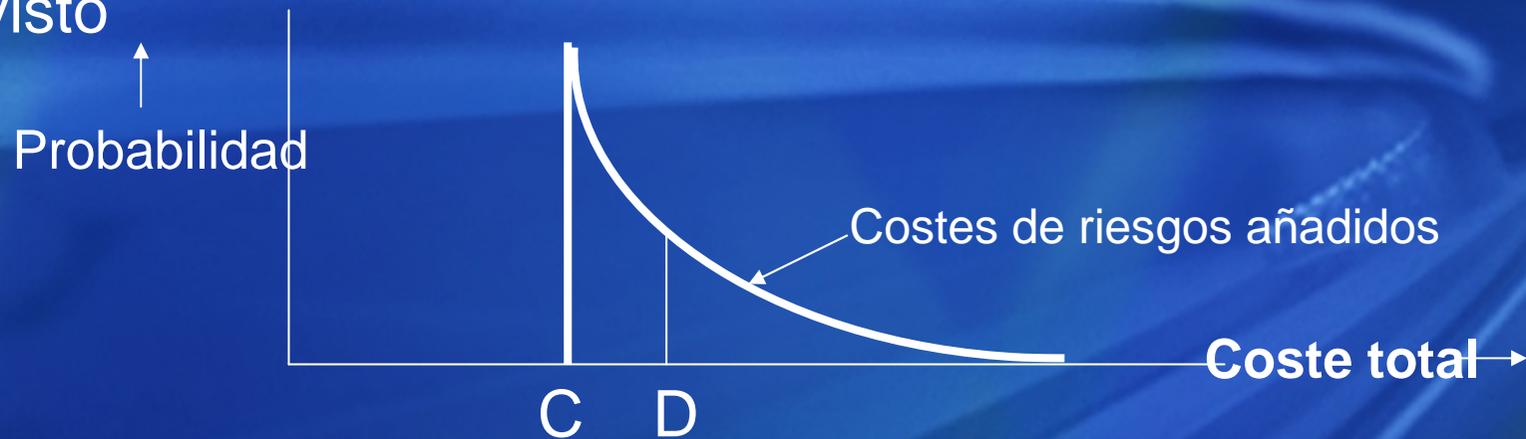
Seguridad

Evitación de costes
(p.ej. aranceles)

Evaluación de
riesgos

Evaluación de riesgos

- Estabilidad de la ventaja de costes de las fuentes alternativas
- Coste real de mercancía entregada > Coste total en muelle previsto



C = Coste en muelle previsto

D = Coste real de mercancía entregada (por riesgos imprevistos)

Riesgos: alteraciones, obsolescencia, prima de flete, etc.

Cadenas de suministro futuras ***- Elementos Clave***

Mayor colaboración

Información disponible y compartida

Habilidades mejoradas

Colaboración y joint ventures en la industria de automoción

Relaciones

- Participación en la propiedad
- - - - - Partneriado o colaboración

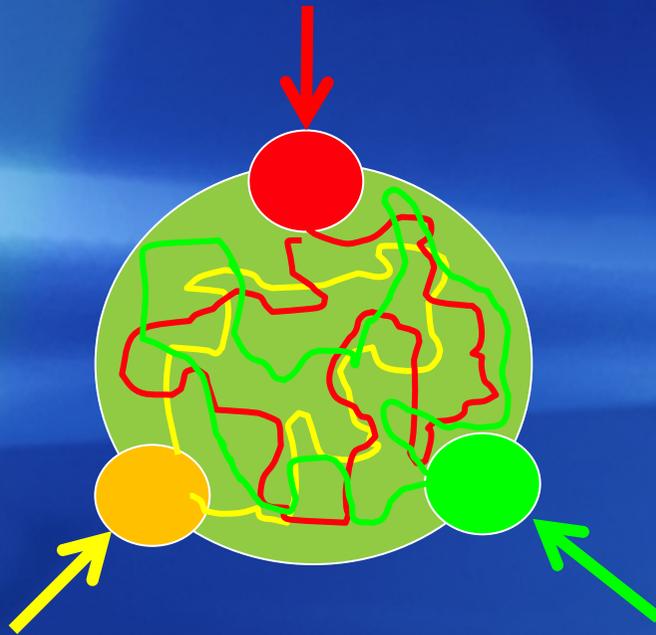
Grupos	
GM	Lujo
Ford	Otros
Toyota	Emergentes
VW	
Renault-Nissan	



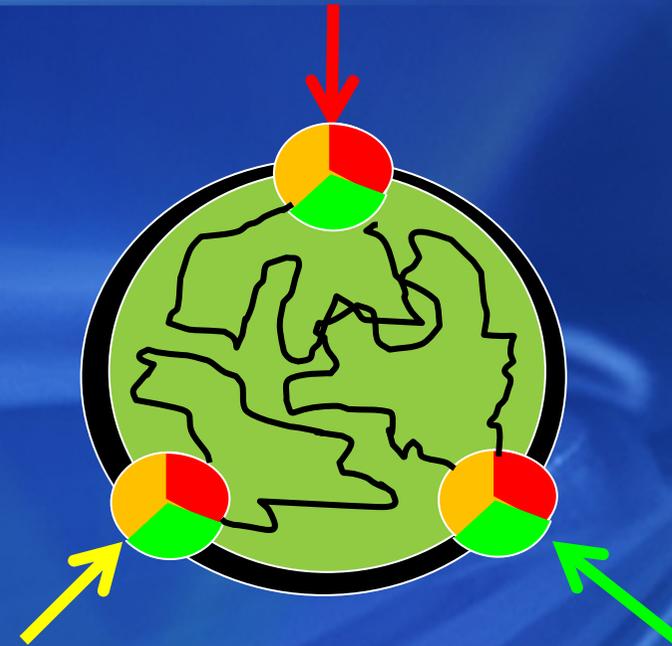
+Porsche también posee un 20% en opciones de compra de acciones VW



Colaboración: Entregas urbanas



Centros de distribución independientes
Entregas urbanas independientes



Centros de distribución compartidos
Entregas urbanas compartidas

La colaboración en entregas urbanas puede reducir el kilometraje de dichas entregas más de un 40% con la misma frecuencia de suministro a los clientes

Información disponible y compartida

Disponibilidad

- **Recopilación de datos en tiempo real**
- **Capacidad de convertir datos en información utilizable**
- **Apalancar fuentes / requisitos de datos externos**

Información disponible y compartida

Compartir

- Normas sobre datos entre todas las empresas e industrias
- Mantener en secreto la información que proporciona una ventaja competitiva

Habilidades mejoradas

Cuantitativas

Comunicación

Liderazgo (entre entidades colaboradoras)

Cómo llegar allí desde aquí

QUÉ PODEMOS HACER ... ¡MAÑANA!

Qué podemos hacer... mañana

COLABORAR

- **Proceso / tecnología piloto mejorados conjuntamente con el cliente y/o el proveedor**
- **Trabajar con los competidores para optimizar retornos con carga útil o muelles cruzados compartidos**

Qué podemos hacer... mañana

COLABORAR

DESARROLLAR MÉTODOS PARA COMPARTIR INFORMACIÓN

- **Trabajar con socios/competidores dentro de la organización industrial para establecer normas de transmisión de datos**
- **Requisitos coherentes a proveedores para procesos industriales genéricos (p.ej. seguridad, conocimientos de embarque)**

Qué podemos hacer... mañana

COLABORAR

DESARROLLAR MÉTODOS PARA COMPARTIR
INFORMACIÓN

MEJORAR LAS HABILIDADES

- **Alentar a la participación en grupos industriales y actividades de formación**
- **Apalancar el talento académico local para impulsar el desarrollo**

Gracias

Dr. David Gonsalvez
Profesor, Gestión de cadenas de
suministro
Zaragoza Logistics Center

