



La oportunidad de la sostenibilidad estratégica para las empresas

Nieves Cifuentes Valero

La nueva normalidad

Nuevo escenario global: nivel de complejidad sin precedentes

Top 10 Global Risks by Severity

Over the next 10 years



■ Economic ■ Environmental ■ Geopolitical ■ Societal ■ Technological

Source: World Economic Forum Global Risks Report 2022

Nuevo escenario global: riegos interconectados



Aumento de las expectativas sociales

65% de los millennials dicen que **boicotearon una marca** con posiciones que no compartían ante un **problema social**

83% de los millennials **quieren marcas que se alineen** con sus **valores**



60% de los empleados aprueban que los **líderes empresariales** tomen una **posición** ante los **problemas sociales**



75% de **empleados millennials** **esperan que su empresa se posicione** en asuntos de importancia para su país



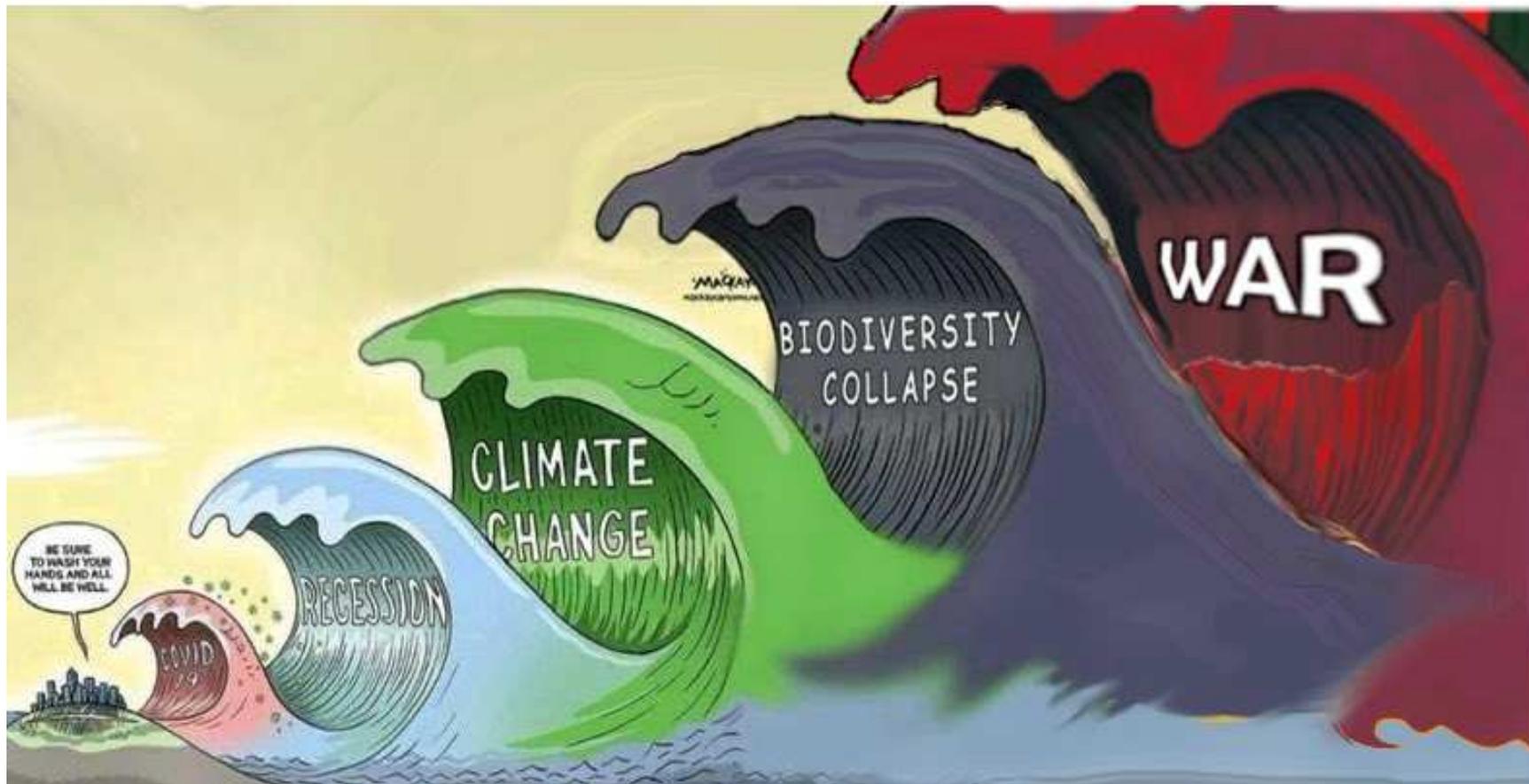
68% de los empleados **dejaría su trabajo** por **desacuerdos** con la postura de la organización en **cuestiones sociales y culturales**



66% de los **consumidores** dicen que es **importante** que las **marcas se posicionen** sobre temas sociales



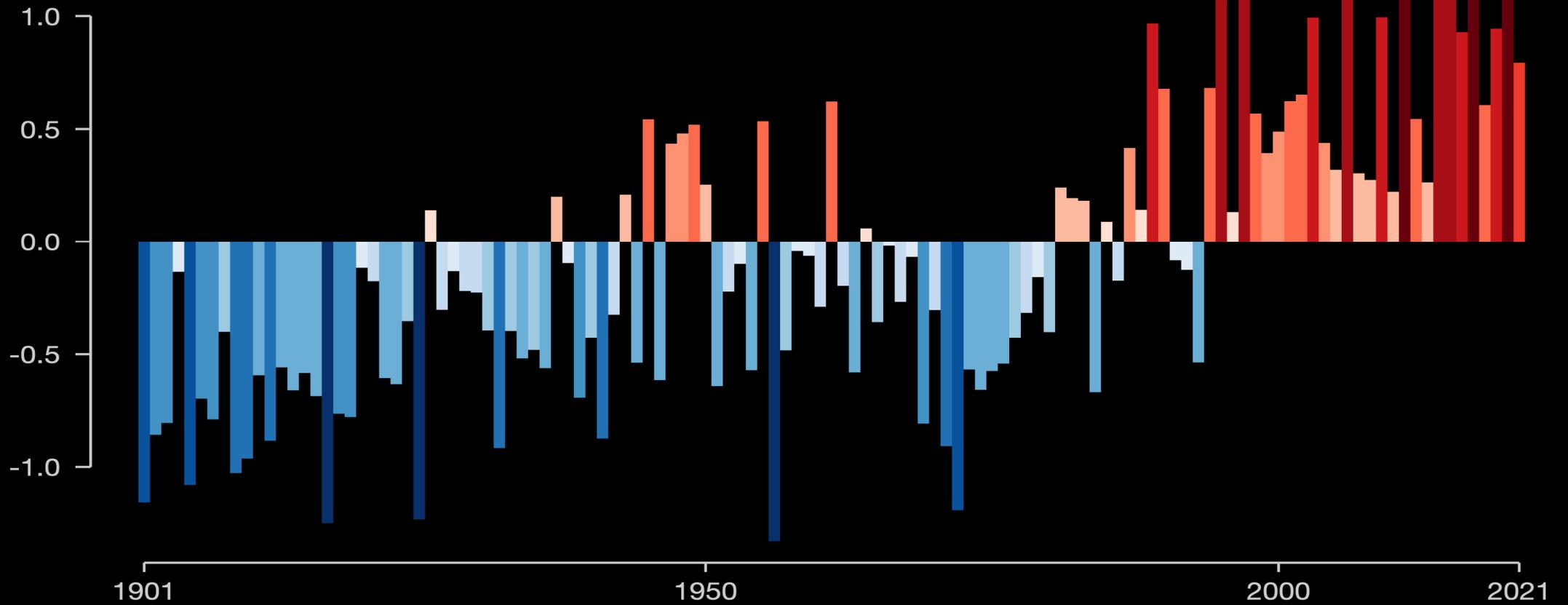
Las crisis



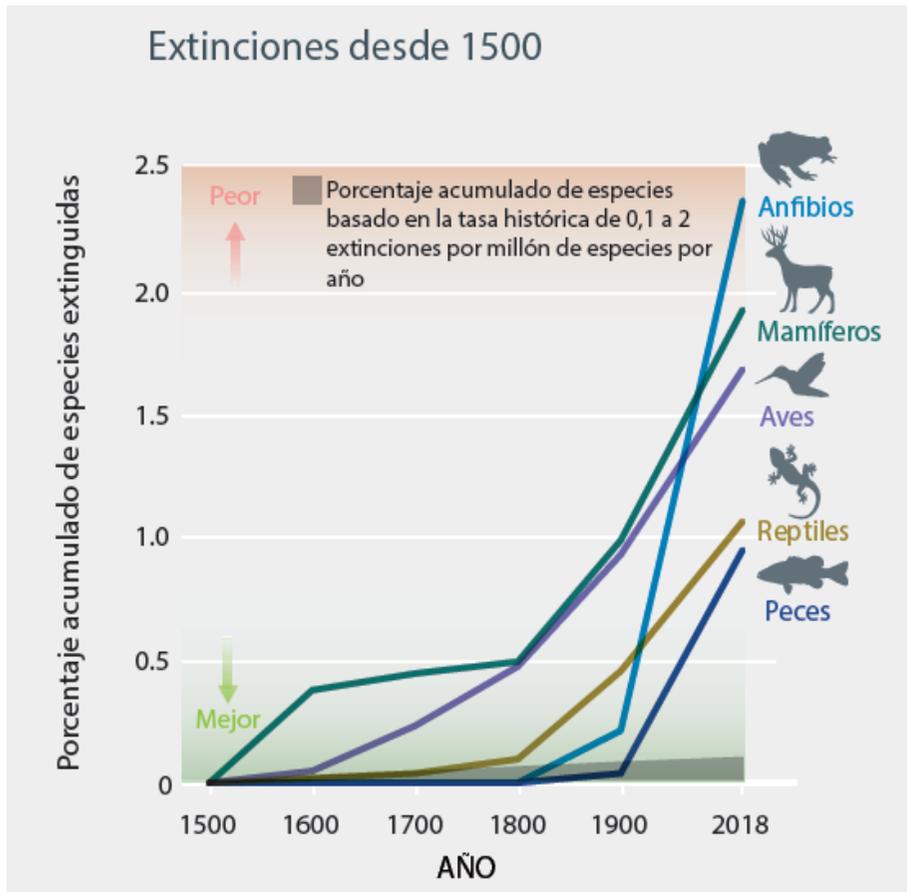
La crisis climática

Temperature change in Spain

Relative to average of 1971-2000 [°C]



La crisis de biodiversidad



DIVERSIDAD BIOLÓGICA EN PELIGRO

La sexta extinción masiva está en marcha: ¿realidad, ficción o especulación?

• Una revisión de datos científicos muestra la tendencia actual, marcada por el impacto de la especie humana

- Hoy día se suministran **más alimentos, energía y materiales que nunca antes, pero hipotecando** la capacidad de la naturaleza para hacer esas contribuciones en el **futuro**.
- La **diversidad biológica está disminuyendo** a un ritmo más rápido que nunca antes en la historia humana.

Plataforma Intergubernamental Científico-Normativa sobre Diversidad Biológica y Servicios de los Ecosistemas (IPBES): conclusiones del último informe disponible de Evaluación Mundial sobre la Diversidad Biológica ([enlace](#)), elaborado por 150 expertos de todas las regiones del mundo.

La crisis energética



El precio del petróleo ha aumentado desde septiembre 2021 hasta alcanzar en junio de 2022 su mayor precio de los últimos 14 años.



El precio del gas se ha desacoplado del petróleo y ha alcanzado su máximo histórico en agosto de 2022.



El precio de la electricidad está en máximos históricos en toda Europa.

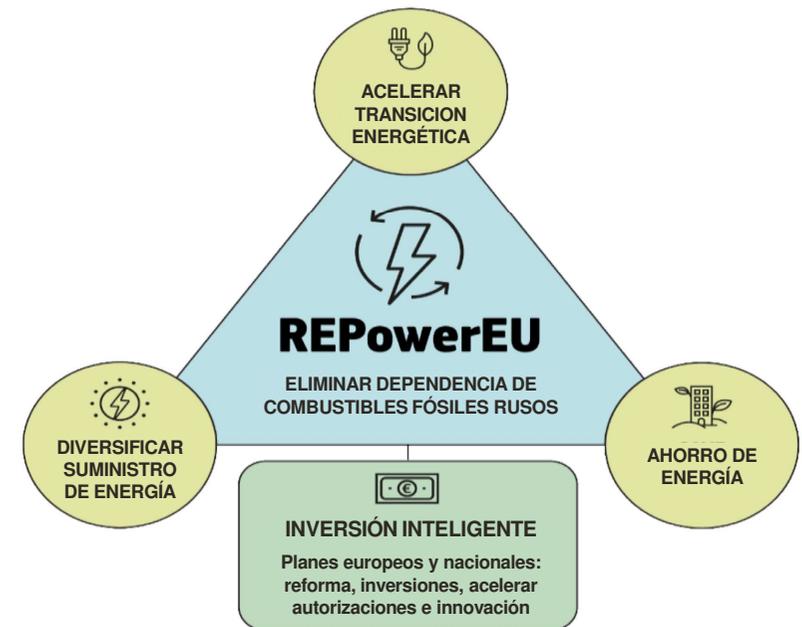


Precio de los derechos de emisión del CO₂ en máximos históricos, con una media anual superior a los 80 €/t.

Soluciones para la triple crisis

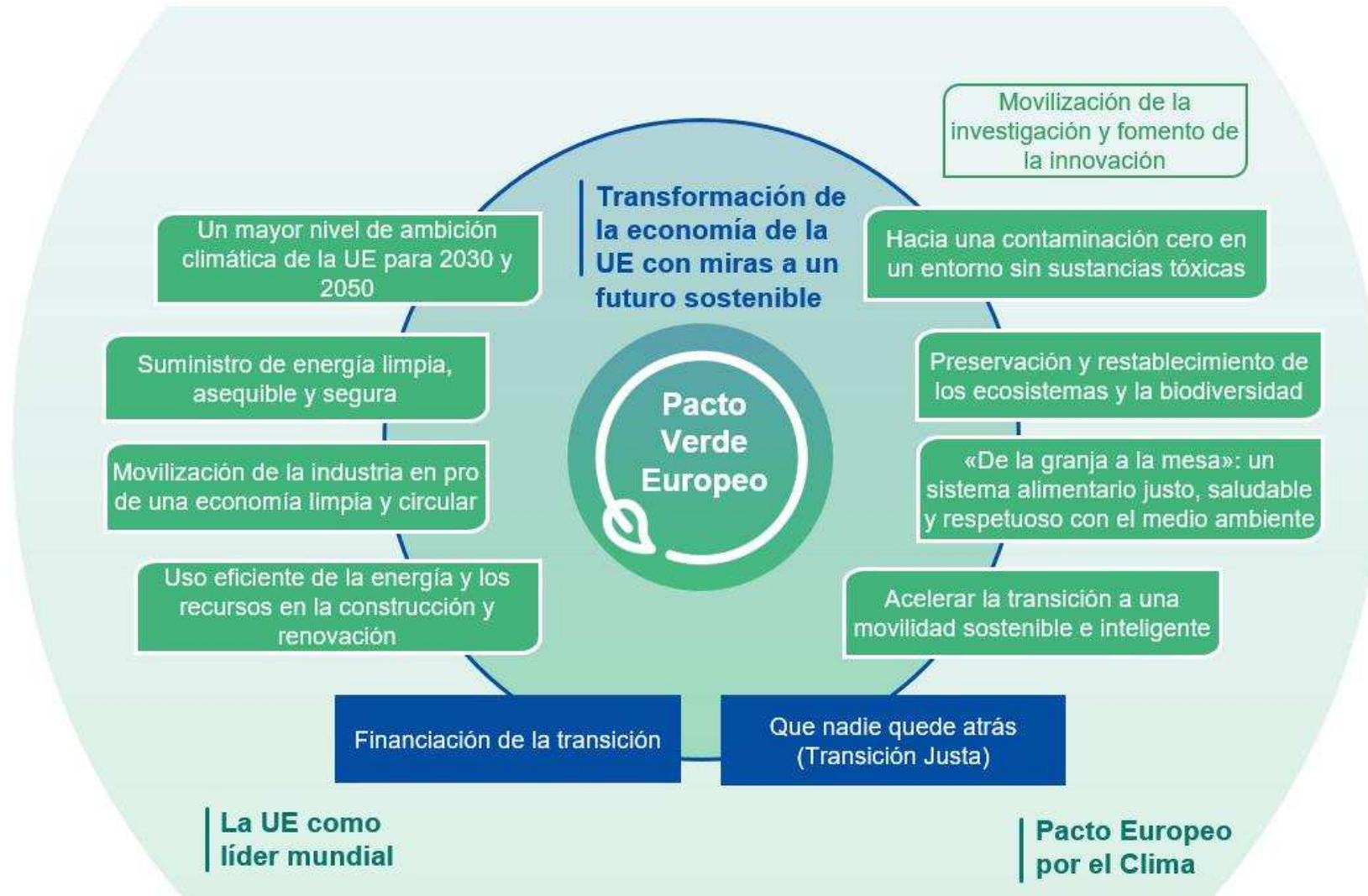


REPowerEU

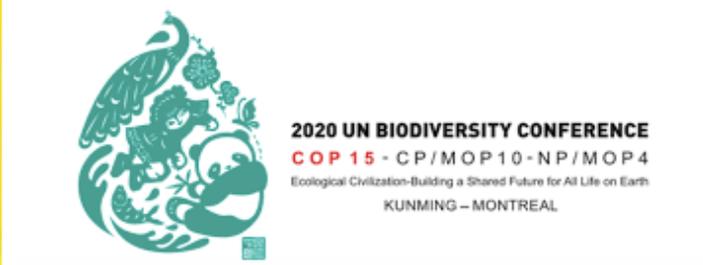


El contexto ASG

El Pacto Verde Europeo



Regulación en aumento



La taxonomía europea



Taxonomía: herramienta para definir las actividades sostenibles y atraer hacia estos proyectos los flujos de capital para contribuir al cumplimiento de los objetivos del Pacto Verde Europeo.



Aplica a todas las compañías a las que les aplique la Directiva de información no financiera. En la nueva propuesta de Directiva de reporte corporativo de sostenibilidad (CSRD), las compañías afectadas serán todas aquellas consideradas empresas grandes porque cumplan dos de los siguientes criterios: a) más de 250 empleados; b) volumen de negocio de 40 mill. €; c) activos por valor de 20 mill. €.



En 2022, sobre datos de 2021, las empresas presentaron la proporción de sus **actividades** consideradas como **elegibles**. A partir del año **2023, sobre datos de 2022**, las empresas deberán informar de su **alineamiento** en relación con tres KPI financieros (CAPEX, OPEX y volumen de negocio).

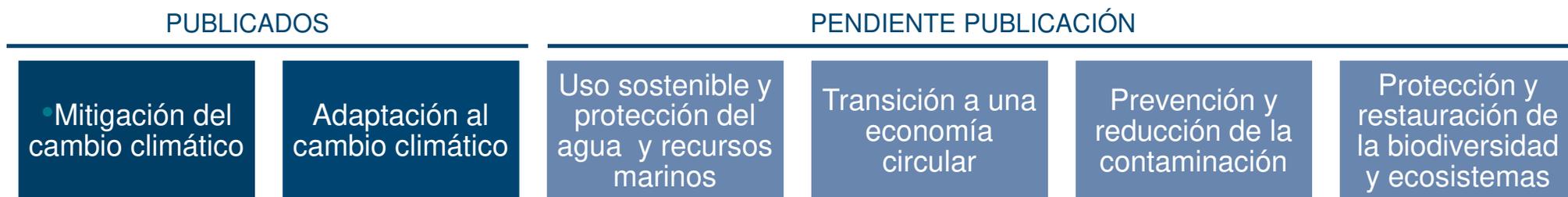


La información se debe incluir en los hoy llamados **estados de información no financiera**. La información reportada deberá ser **verificada por un experto independiente**.

La taxonomía europea

Una actividad económica es sostenible si:

1. Contribuye sustancialmente a al menos uno de los 6 objetivos:

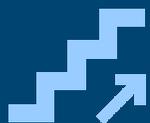


2. No produce efectos negativos en los otros 5 (DNSH: “do no significant harm”)
3. Respeta salvaguardas sociales mínimas
4. Cumple criterios técnicos

Hay que reportar 3 indicadores económicos: % de actividades taxonómicas sobre



Futura Directiva de debida diligencia en sostenibilidad corporativa



Eleva custodia ASG a proveedores.



Identificar y evaluar impactos negativos sobre los derechos humanos y el medio ambiente.



Prevenir y reparar impactos negativos sobre los derechos humanos y el medio ambiente.



Cambio reglas juego: **responsabilidad toda cadena suministro** desde materia prima.



Compañías > 500 empleados o 150 mil € facturación.

En sectores de alto impacto: > 250 empleados y 40 mil € facturación.



PYMEs no obligadas pero se verán implicadas por **relaciones comerciales** indirectas.



Implantar un procedimiento de **reclamación y reportar** públicamente previa **verificación** independiente.

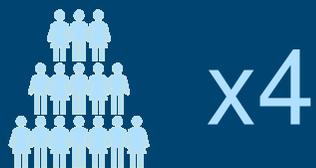


Facilita la litigación por negligencia y/o complicidad en malas prácticas ambientales y sociales en las cadenas de proveedores.

La emergencia

Nuestro modelo de desarrollo

En los últimos 100 años...



Hoy...



9.000/día



50.000/día



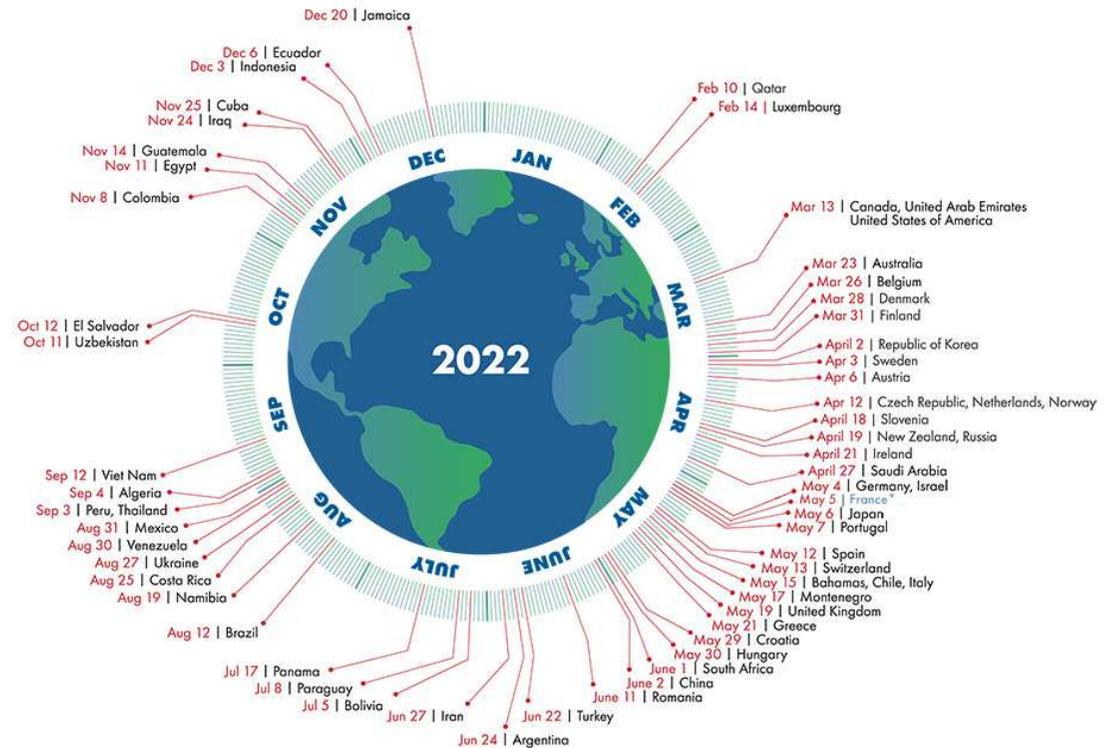
60%
ecosistemas
degradados

Nuestro modelo de desarrollo necesita...



Country Overshoot Days 2022

When would Earth Overshoot Day land if the world's population lived like...



For a full list of countries, visit overshootday.org/country-overshoot-days.
 *France Overshoot Day updated April 20, 2022 based on nowcasted data. See overshootday.org/france.
 Source: National Footprint and Biocapacity Accounts, 2022 Edition
data.footprintnetwork.org



La economía clásica no ve a la naturaleza

¿Qué valor tiene
para la economía?



La economía clásica no ve a la naturaleza

¿Qué valor tiene
para la economía?



Cambio de enfoque



Informe Brundtland de Naciones Unidas (1987)

La sostenibilidad es gestionar los recursos para satisfacer las necesidades actuales, sin poner en riesgo las necesidades del futuro.



Triple cuenta de resultados, John Elkington (1994)

Impacto de la actividad de una empresa en 3 dimensiones: social, económica y ambiental.

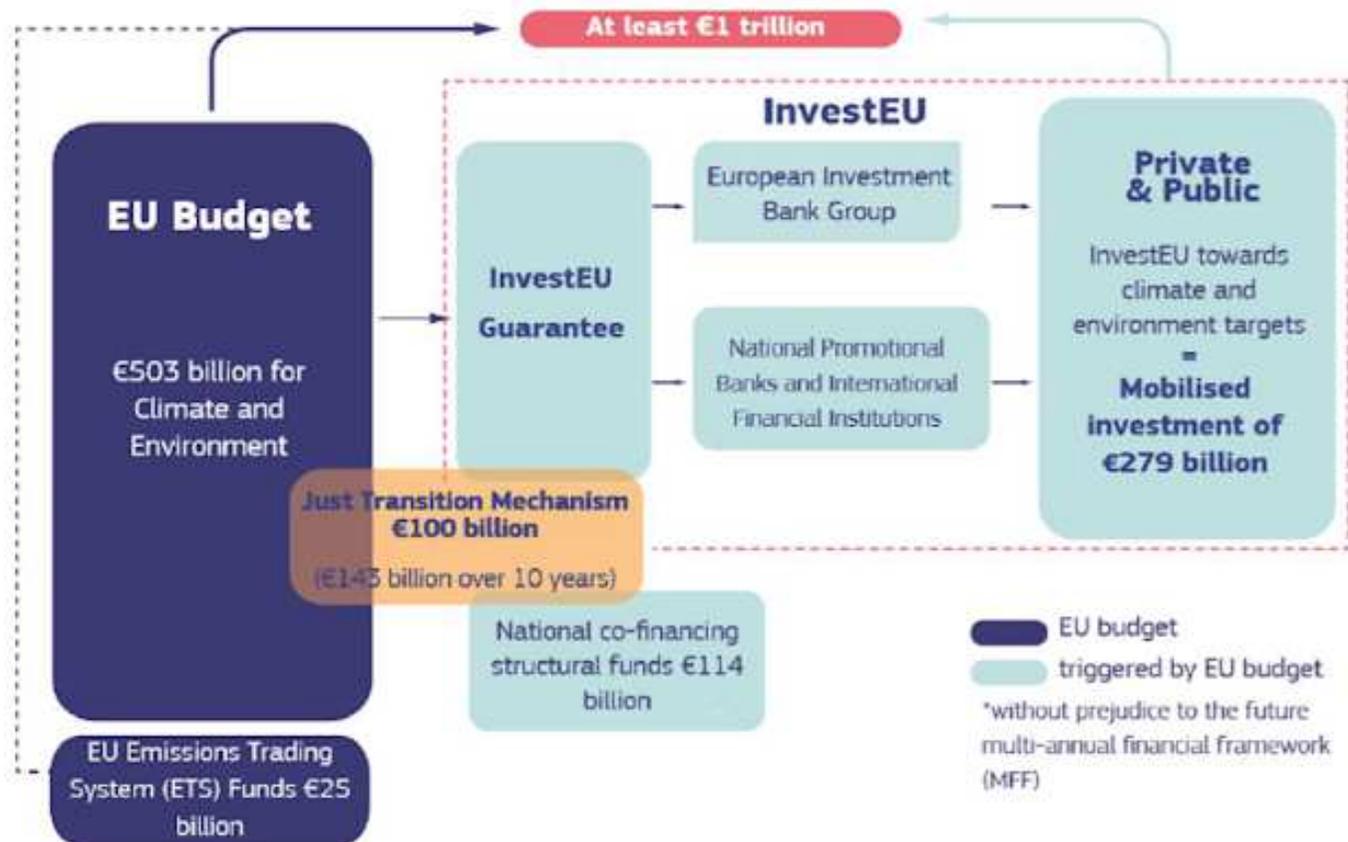
La oportunidad o los costes de la inacción

¿Queremos ser parte del problema o parte de la solución?



Inversiones >1 trillón € hasta 2030

WHERE WILL THE MONEY COME FROM?



*The numbers shown here are net of any overlaps between climate, environmental and Just Transition Mechanism objectives.

Inversiones para una economía en transición

LA VISIÓN 2050, 9 HOJAS DE RUTA DE TRANSFORMACIÓN HACIA UNA ECONOMÍA SOSTENIBLE

NUEVE RUTAS DE TRANSFORMACIÓN



ENERGÍA



TRANSPORTE Y MOVILIDAD



ESPACIOS PARA VIVIR



PRODUCTOS Y MATERIALES



PRODUCTOS Y SERVICIOS FINANCIEROS



CONECTIVIDAD



SALUD Y BIENESTAR



AGUA Y SANEAMIENTO



ALIMENTACIÓN

Fuente: WBSD, Consejo Empresarial Español para el desarrollo Sostenible, Forética.

¹ 2021 Weather, Climate and Catastrophe Insight. Aon 2022

Expectativas inversores



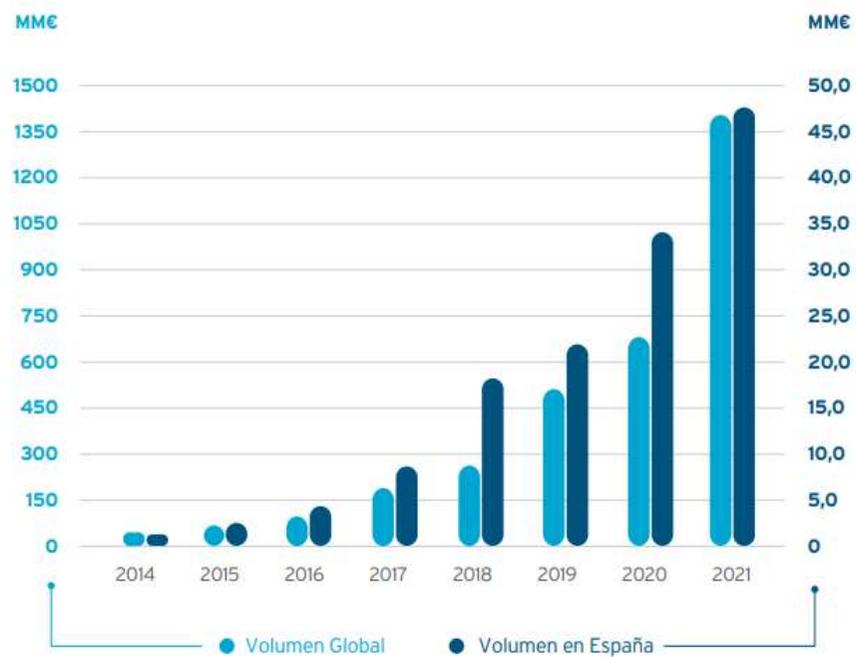
BlackRock es la mayor empresa de gestión de inversiones del mundo (>5 billones USD)
Carta 2022 a los CEO de las compañías en las que invierte, en nombre de sus clientes, que están invirtiendo para financiar su retiro (enfoque largo plazo).

<https://www.blackrock.com/cl/2022-larry-fink-ceo-letter>

- La mayoría de stakeholders (accionistas, empleados, clientes, comunidades y reguladores) esperan que las **compañías desempeñen un papel en la descarbonización** de la economía global.
- **Pocas cosas influirán más** en las decisiones de asignación de capital y **en el valor a largo plazo** de su compañía que la **eficacia** con la que navegue la **transición energética** en los próximos años.
- Cada compañía y cada industria será transformada por la **transición a un mundo con cero emisiones netas**. La pregunta es, ¿usted **liderará o será dirigido?**
- La **descarbonización** va a crear la mayor **oportunidad de inversión** de nuestra vida. También dejará atrás a las compañías que no se adapten, independientemente de la industria a la que pertenezcan.
- Nos enfocamos en la **sostenibilidad** no porque somos ambientalistas, sino porque somos **capitalistas y fiduciarios para nuestros clientes**. Esto requiere entender cómo las compañías están ajustando sus negocios para los grandes cambios que están ocurriendo en la economía.

Acceso a financiación

Volumen de la financiación sostenible
GLOBAL vs ESPAÑA BONOS + PRÉSTAMOS



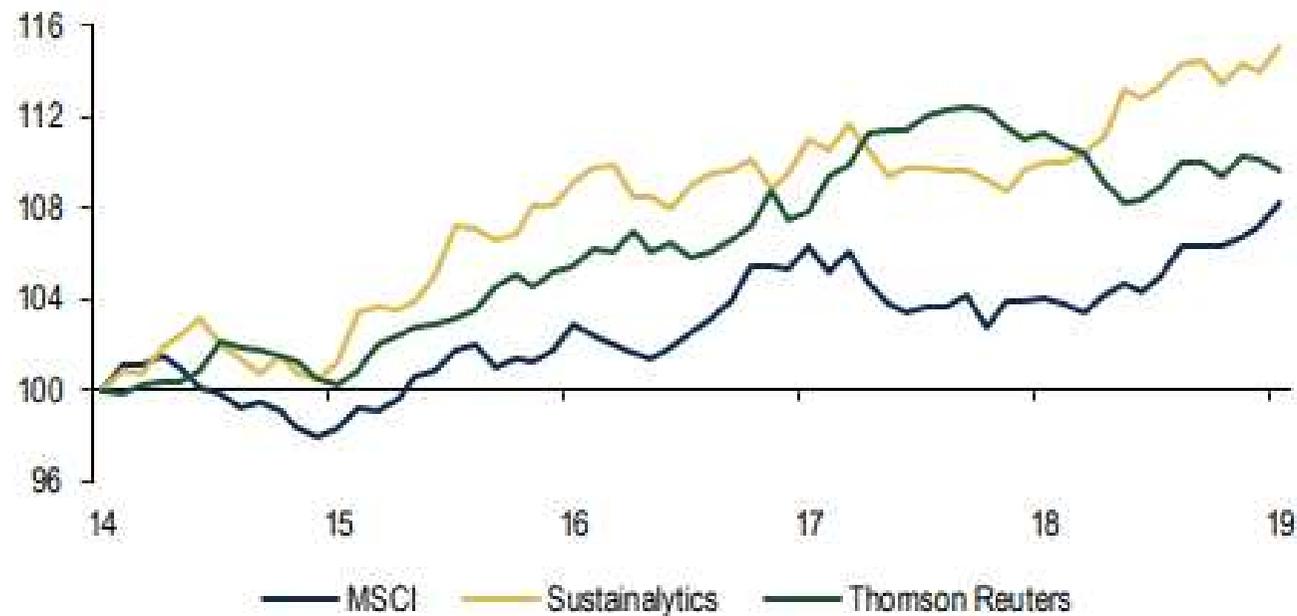
Fuente: Elaboración propia, Environmental Finance y Bloomberg

Fuente: INFORME ANUAL OFISO. La Financiación Sostenible en España en 2021

Rentabilidad

La Sostenibilidad es una fuente de valor: la prima de valoración de las compañías sostenibles ≈14% en la Bolsa mundial

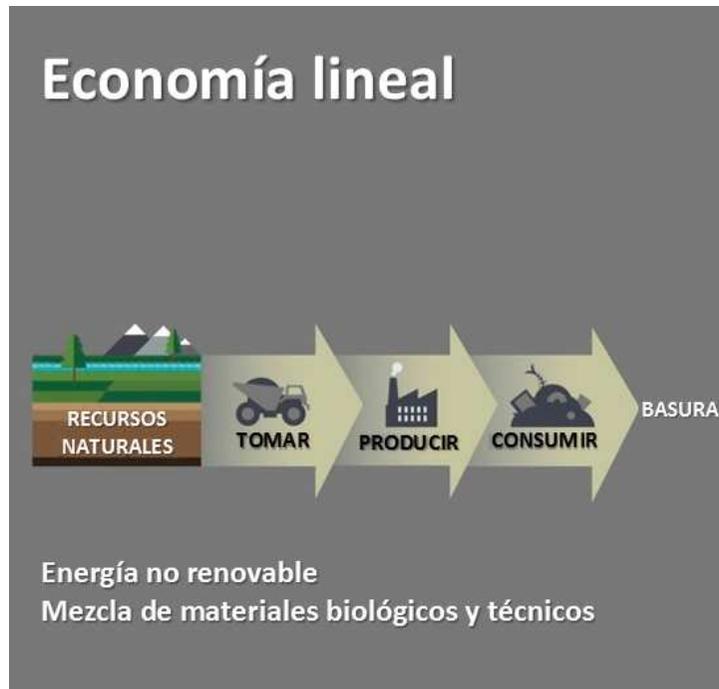
Relative performance of top quintile companies by ESG scores vs. equal-weighted universe 1/2007-8/2019



Source: MSCI ESG Research LLC, Sustainalytics, Thomson Reuters, FactSet, BofA Merrill Lynch US Equity & Quant Strategy

Backtesting is hypothetical in nature and reflects application of the analytical approach prior to its introduction. It is not actual performance and is not intended to be indicative of future performance.

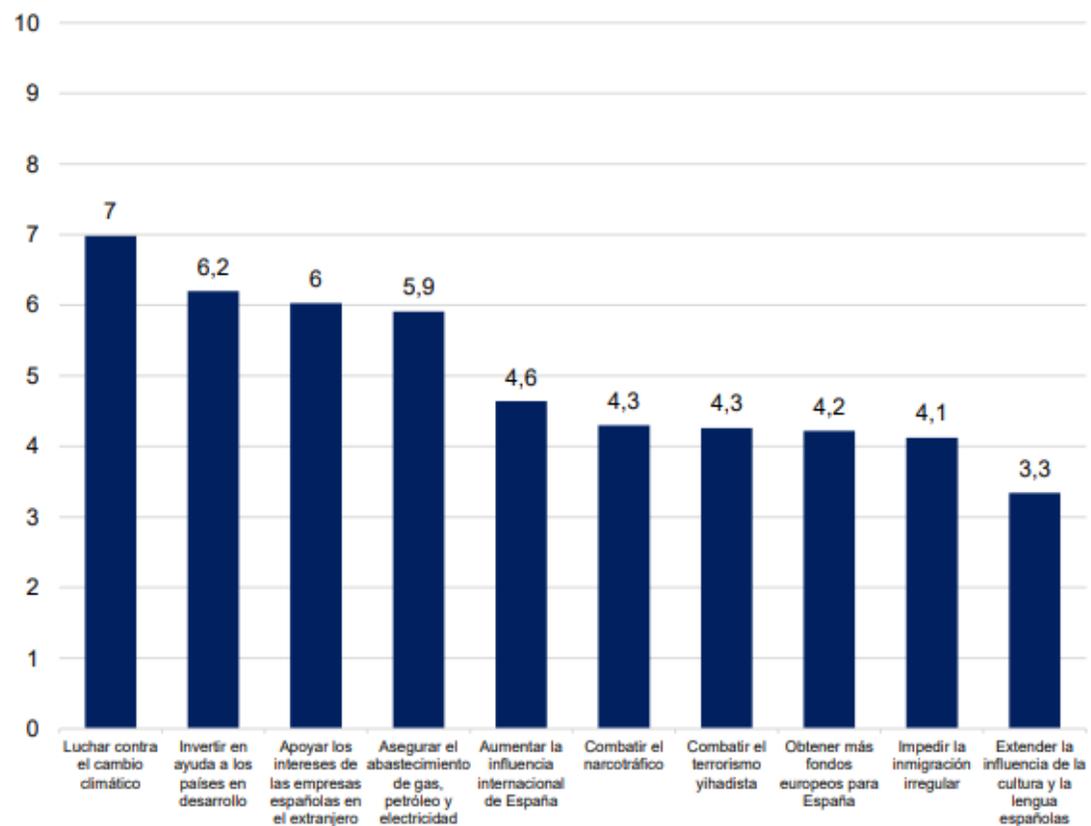
Ahorros de materiales, energía...



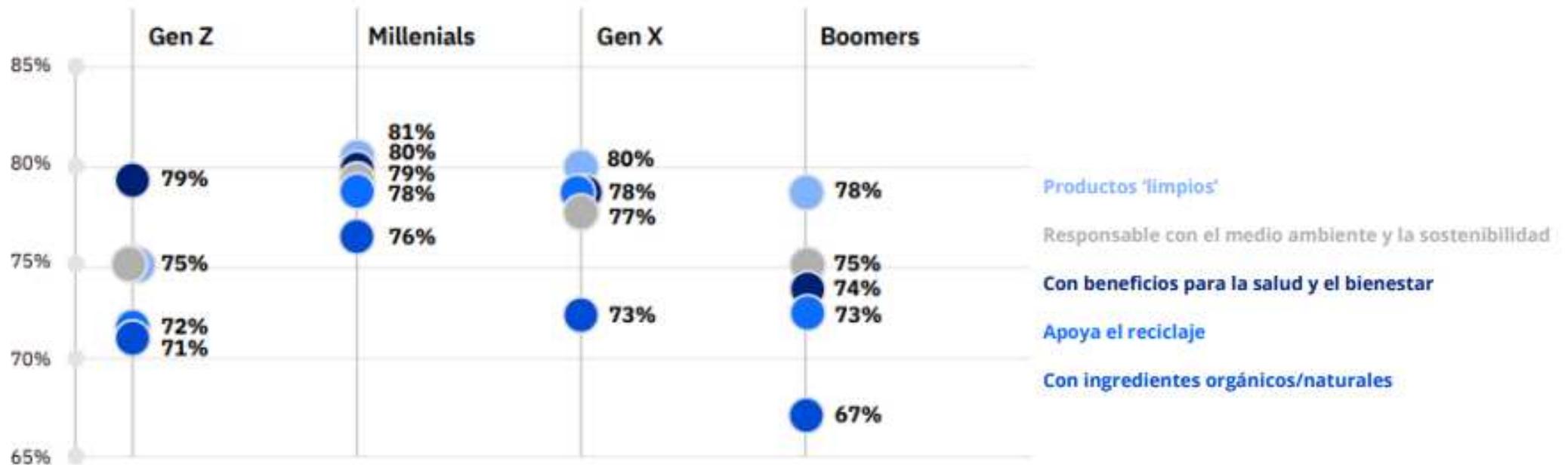
Responder al aumento de conciencia de la sociedad

Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE) 42ª Oleada BRIE, febrero 2022

Índice de prioridades de la política exterior española

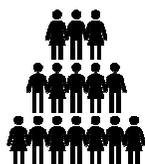


Proporcionar productos o servicios sostenibles a los clientes



Fuente: IBM Institute for Business Value

Captación y retención del talento



96% empleados esperan que su empresa tenga un programa de sostenibilidad

Figura 7. El 96% de los empleados espera que su empresa lleve a cabo un programa de sostenibilidad



Fuente: Mercer. Tendencias globales de talento Estudio 2022

Licencia social para operar

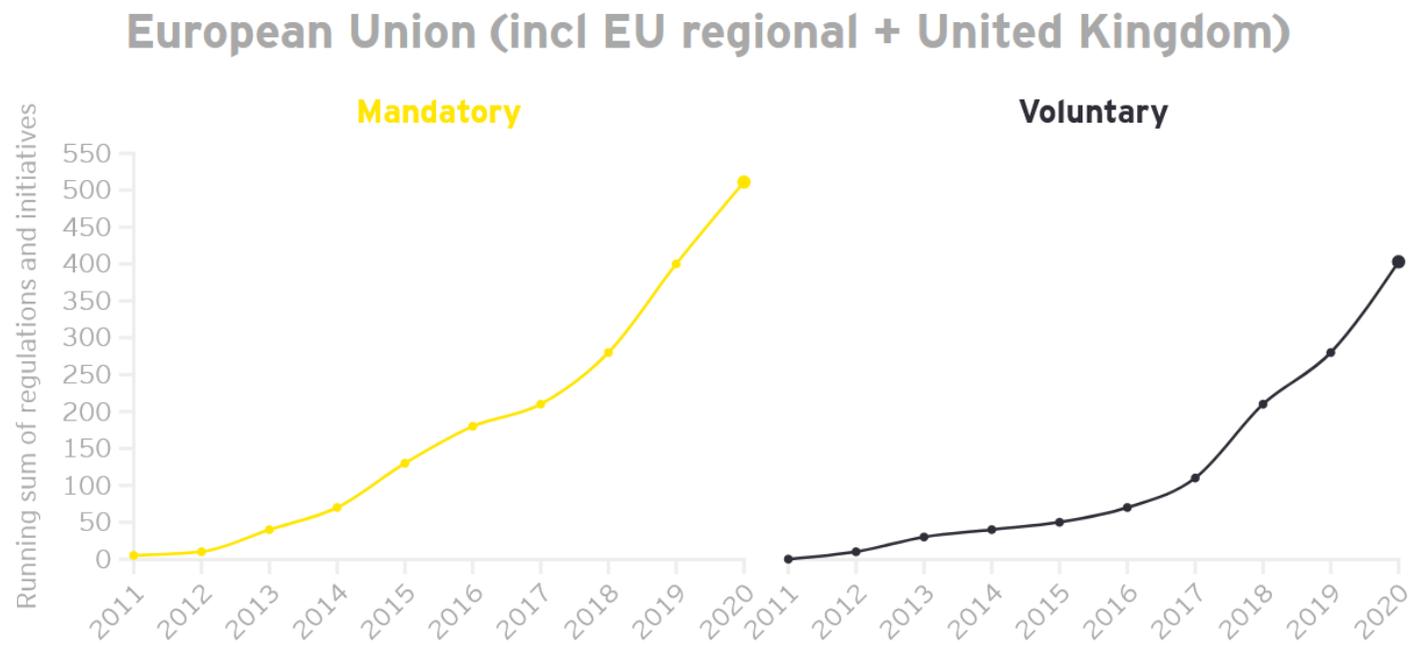


No basta con la legitimidad legal para que se desarrolle una actividad, hace falta la legitimidad social de las comunidades.

La licencia social necesita diálogo y saber escuchar a las comunidades cercanas. Para conseguirla es necesaria:

- **Credibilidad:** transparencia, veracidad de la información y cumplimiento de compromisos.
- **Confianza** entre la organización y los ciudadanos, que exige un diálogo de calidad y duradero en el tiempo y generación de valor compartido.
- **Legitimidad**, cumpliendo las “reglas del juego” sociales, legales y culturales de la comunidad a la que va a afectar.

Resiliencia: tsunami regulatorio en sostenibilidad



Fuente: Datamaran, 2020

Reputación

Las polémicas con los trabajadores salen caras en ESG a Amazon, Facebook y Twitter

Bolsa, mercados y cotizaciones

- * Las tres suspenden en sus calificaciones de sostenibilidad...
- * ...y puntúan especialmente mal en la 'S' de ESG, los temas sociales

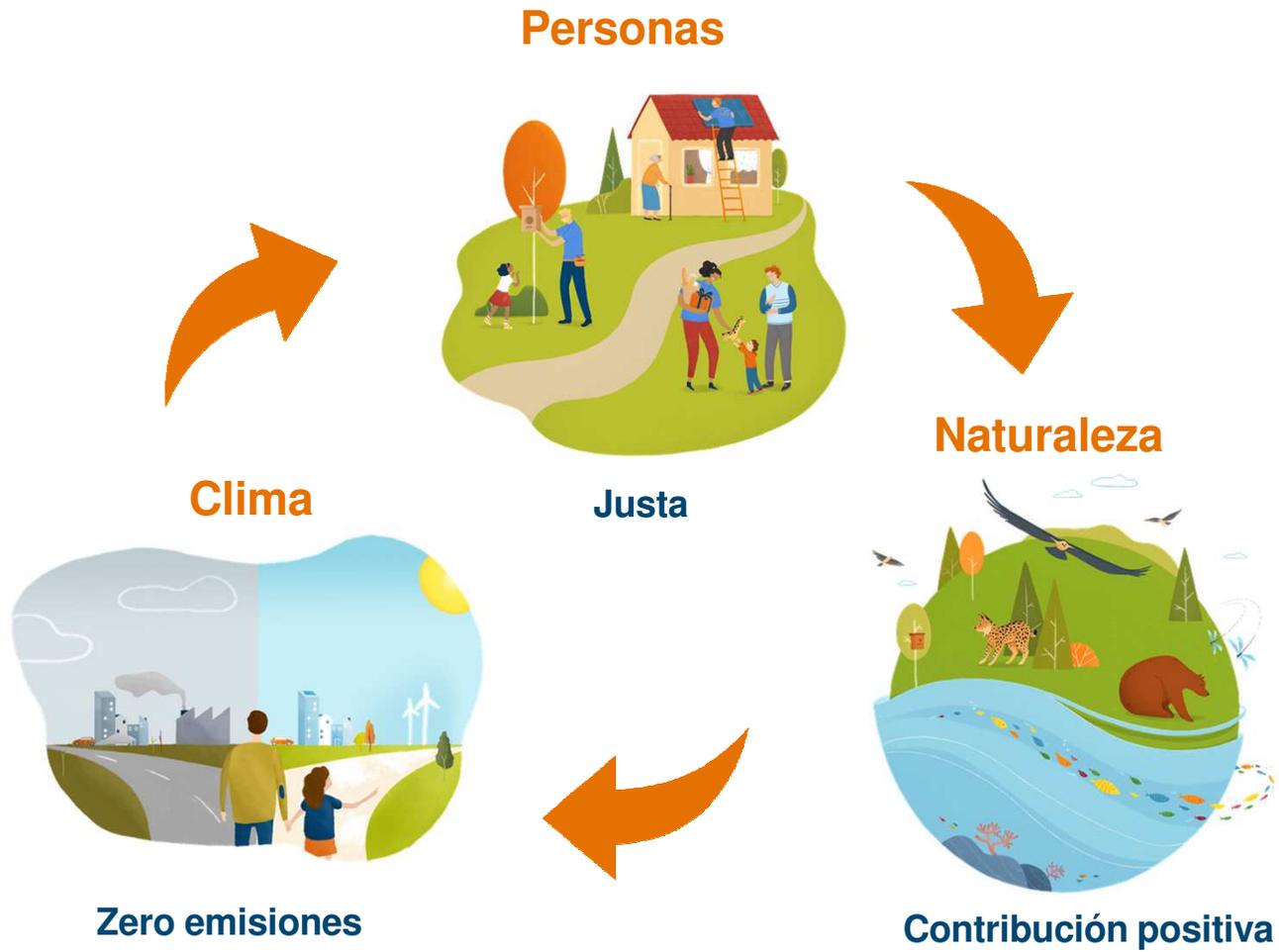


Volkswagen abonará 226 millones a más 90.000 usuarios para zanjar sus reclamaciones por el 'dieselgate'

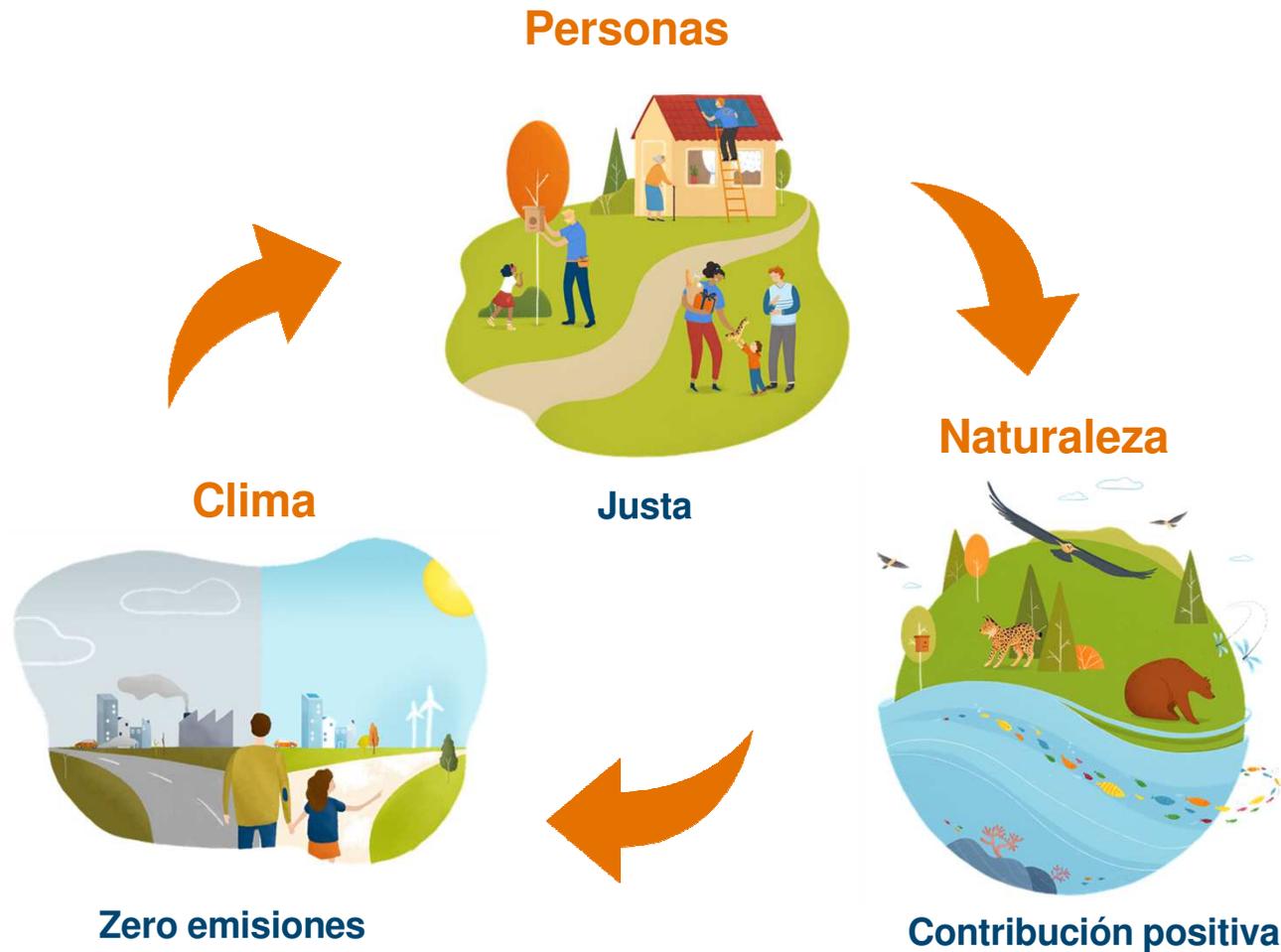
- ▶ La empresa admitió que instalaron a millones de vehículos un software que falsificaba las mediciones de las emisiones contaminantes
- ▶ Lo ocurrido le ha costado ya unos 30.000 millones de euros entre multas, indemnizaciones y otros acuerdos a nivel mundial

Ejemplo: Naturgy y la Sostenibilidad

Naturgy y la sostenibilidad



Naturgy y la sostenibilidad



Transición Energética como oportunidad

Cierre de las centrales de carbón

Planes de transición justa

Inversión en eólica y fotovoltaica

Desarrollo gases renovables: biometano e hidrógeno

Eficiencia energética en nuestras instalaciones y para nuestros clientes

Estudios ambientales previos y seguimiento operativo para evitar pérdida biodiversidad

Naturgy y la sostenibilidad



Única empresa española con la máxima calificación en CDP Water (A list) por nuestra gestión del agua



↓ **46%**

de reducción en el consumo de agua **



↓ **9%**

de reducción de nuestra huella de carbono total (alcance 1,2 y 3) **



302

iniciativas de biodiversidad, 25% de ellas voluntarias *



↓ **37%**

de emisiones directas de gases de efecto invernadero **



↓ **88%**

en la producción de residuos **



↓ **81%**

de emisiones NOx y SOx **



Premio European Business Awards for the Environment de la Comisión Europea a nuestra gestión ambiental

Nuestro modelo

Sostenibilidad en el ADN de la estrategia



Nuestro modelo

- C
O
M
P
R
O
M
I
S
O
S**
- 1 Excelencia en el servicio
 - 2 Compromiso con los resultados
 - 3 Gestión responsable del medioambiente
 - 4 Interés por las personas
 - 5 Seguridad y salud
 - 6 Cadena de suministro responsable
 - 7 Compromiso social
 - 8 Integridad y Transparencia



Conclusiones

¿Excusas?

No me lo puedo permitir

No hay recursos

No es estratégico

No es rentable

Cambio de paradigma



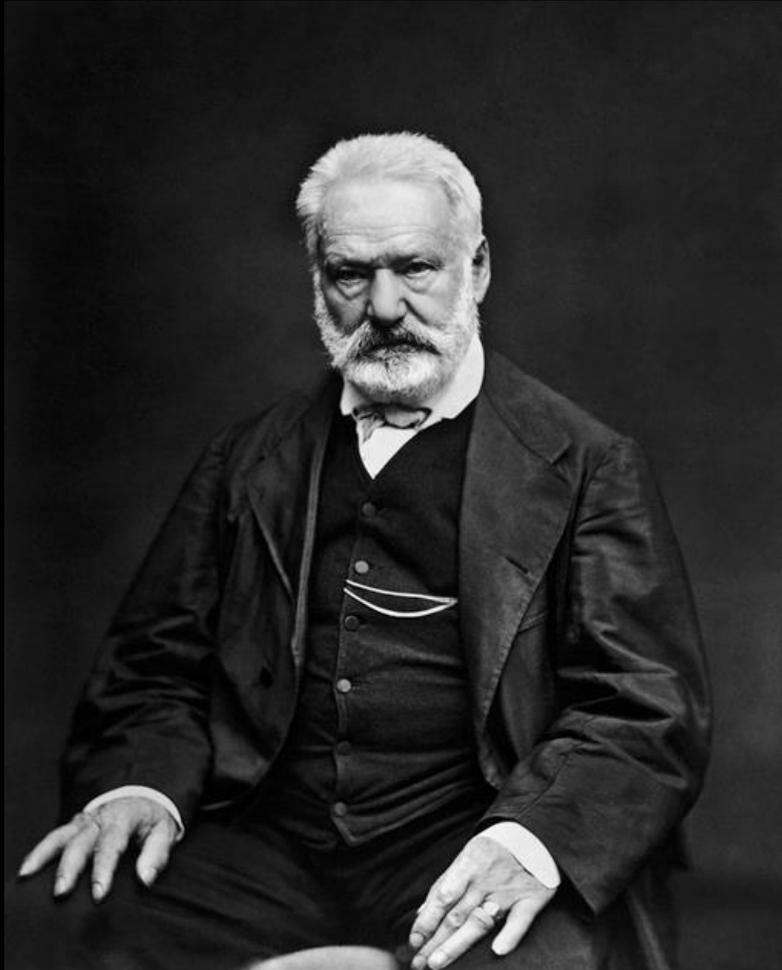
La sostenibilidad no es una moda,
marcará la supervivencia empresarial



Sostenibilidad no es solo comunicación,
compromete la competitividad: propósito,
resultados y transparencia



La **sostenibilidad** es una
oportunidad si está en el **ADN de**
la estrategia de negocio



“No hay nada más poderoso que una idea a la que le ha llegado su tiempo”

(Victor Hugo)